



REPUBLIQUE DU SENEGAL
Un Peuple – Un but - Une foi

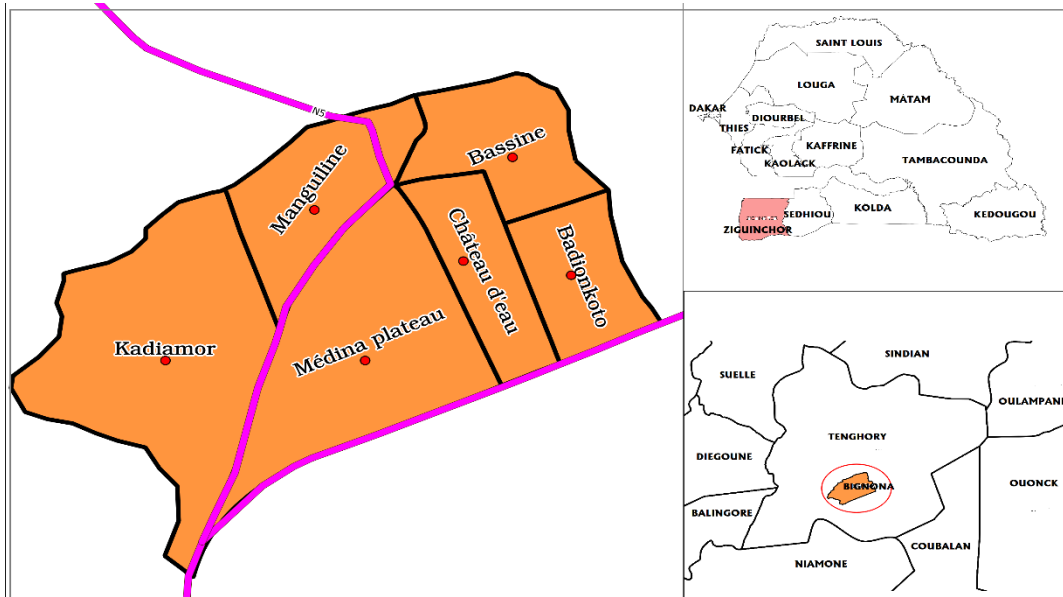
REGION DE ZIGUINCHOR

DEPARTEMENT DE BIGNONA

COMMUNE DE BIGNONA



PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL DE BIGNONA



Décembre 2018

SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	6
I. APPROCHE METHODOLOGIQUE.....	7
1.1. La préparation.....	7
1.1.1. Formation des enquêteurs et point focal.....	7
1.1.2 Réunion de lancement	7
1.2. Le diagnostic	7
1.2.1. Le pré-diagnostic	7
1.2.2. Le diagnostic approfondi.....	8
II. PRESENTATION DE LA COLLECTIVITE TERRITORIALE.....	8
2.1. Localisation géographique.....	8
2.2. Historique de la commune	9
2.3. Situation de la commune dans la circonscription administrative	10
2.3.1. Milieu physique.....	11
Relief et sols	11
Climat	12
2.3.2. Milieu humain	15
2.3.2.1. Structure de la population.....	15
Répartition par ethnies.....	15
Répartition par religion	15
Répartition par âge et par sexe	15
Répartition socio -professionnelle.....	16
2.3.2.2. Organisation spatiale.....	16
❖ MANGUILINE	17
❖ Kdiamor	18
❖ BADIONKOTO	19
❖ MEDINA PLATEAU	20
❖ Le quartier Bassène.....	21
III. BILAN DIAGNOSTIQUE	24
3.1. Secteurs productifs.....	24
3.1.1. Agriculture.....	24
3.1.2. Elevage	25
3.1.3. Pêche	27
3.1.4. Infrastructures artisanales ou PME/PMI	28
3.1.5. Environnement	29
3.2. Secteurs d'appui à la production	30
3.2.1. Secteur commercial ou marchand	30

3.2.2. Transport et communication.....	31
3.2.3. Energie	32
3.2.4. Structures financières	33
3.3. Situation des secteurs sociaux de base.....	33
3.3.1. Education.....	33
3.3.2. Santé	39
3.3.3. Hydraulique	41
3.3.4. Assainissement, urbanisme et habitat.....	41
3.3.5. Sport et loisirs.....	44
3.3.6. Protection sociale, risques de catastrophes.....	44
3.4. Gouvernance.....	45
3.4.1. Administration Municipale.....	45
3.4.2. Dynamique organisationnelle.....	47
IV. VISION ET ORIENTATIONS STRATEGIQUES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE :.....	48
4.1. Vision.....	48
4.2. Orientations stratégiques de développement de la commune :	48
AXE STRATEGIQUE 1 : développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	48
AXE STRATEGIQUE 2 : Promotion de l'économie territoriale pour un développement durable.....	49
AXE STRATEGIQUE 3 : Renforcement de la gouvernance territoriale pour une participation de qualité des citoyens aux politiques publiques	49
V. PLANIFICATION	49
5.1. Plan d'action prioritaire	50
5.2. Le Plan d'investissement Local.....	62
5.3. Plan d'Investissement Annuel	74
VI. STRATEGIES DE MISE EN ŒUVRE	84
6.1. Stratégie administrative et technique	84
6.2. Stratégie de mobilisation des ressources	84
6.3. Mécanisme de suivi-évaluation.....	85
6.3.1. Suivi de la mise en œuvre du plan.....	85
6.3.2. Evaluation du plan.....	85

Cartes

Carte 1 : Situation géographique de la commune de Bignona	8
Carte 2 : Végétation de la commune de Bignona	12
Carte 3 : Répartition de la population par quartier	17
Carte 4 : Réseau routier	32
Carte 5 : Infrastructures scolaires	36
Carte 6 : Infrastructures sanitaires	40

Tableaux

Tableau 1: Climat de Bignona.....	13
Tableau 2: Structuration de la population par ethnie	15
Tableau 3: Recensement des infrastructures par quartier	22
Tableau 4: Inventaire des infrastructures artisanales ou PME/PMI.....	29
Tableau 5: Inventaire des infrastructures commerciales et marchandes	31
Tableau 6: Effectifs des écoles primaires	35
Tableau 7: Effectifs des collèges de l'enseignement moyen et lycées	37
Tableau 8: Effectifs des autres écoles maternelles, case des tout-petits, écoles coraniques ...	38
Tableau 9: Types d'habitats	43

Graphiques

Graphique 1: climat de Bignona avec des traces de pluie en février	14
Graphique 2: courbes de la température de Bignona	14
Graphique 3: Variation interannuelle de la pluviométrie dans la commune de Bignona.....	14

Sigles et Acronymes

AGR : Activité Génératrice de Revenu
AMA : Agence des Musulmans d’Afrique.
ANACIM : Agence Nationale de l’Aviation Civile et de la Météorologie
ARD : Agence Régionale de Développement
ASC : Association Sportive et Culturelle
CCIAZ : Chambre de Commerce d’Industrie et d’Agriculture de Ziguinchor
CM : Conseil Municipal
CMU : Couverture Maladie Universelle
CT : Collectivité Territoriale
DRDR : Direction Régionale de Développement Rural
GIE : Groupement d’intérêt Economique
GPE : Groupement de Promotion Féminin
IEF : Inspection de l’Education et de la Formation
ODD : Objectif de Développement Durable
ONG : Organisation Non Gouvernementale
PDC : Plan de Développement Communal
PDU : Plan Directeur d’Urbanisme
PME : Petite et Moyenne Entreprise
PNDL : Programme National de Développement Local
PNSD : Programme National de Développement Sanitaire
PSE : Plan Sénégal Emergent
PTF : Partenaire Technique et Financier
SDDR : Service Départemental de Développement Rural
ST : Service Technique

INTRODUCTION

La décentralisation consiste en un transfert de compétences de l'Etat vers les Collectivités Territoriales (CT). Elle vise à donner aux CT des compétences propres, distinctes de celles de l'Etat, à faire élire leurs autorités par la population et à assurer un meilleur équilibre des pouvoirs sur l'ensemble du territoire.

Le processus a conduit fondamentalement à deux réformes majeures réalisées respectivement en 1972 et en 1996.

Depuis les années 90, de nouvelles réformes ont permis un approfondissement de cette décentralisation qui donne, aujourd'hui, aux Collectivités Territoriales, une compétence propre et pleine en matière de planification économique et sociale.

Les insuffisances notées dans la mise en œuvre des politiques de décentralisation ont conduit les autorités à initier une nouvelle réforme dénommée Acte III de la décentralisation qui vise à « organiser le Sénégal en territoires viables, compétitifs et porteurs de développement durable à l'horizon 2022 ».

Cette réforme matérialisée par le Code Général des Collectivités Territoriales (loi 2013-10 du 28 Décembre 2013), confère entre autres compétences la planification avec l'élaboration systématique des Plans de Développement.

C'est dans ce contexte de mise en œuvre des dispositions de cette loi, en son **Article 3** « Les collectivités territoriales ont pour mission la conception, la programmation et la mise en œuvre des actions de développement économique, social et environnemental d'intérêt territorial », que s'inscrit l'élaboration du plan de développement communal (PDC).

La commune de Bignona a ainsi initié une réflexion concertée entre les différents acteurs du développement, agissant sur son territoire (élus, partenaires, population, services déconcentrés de l'Etat, société civile) et a développé un ensemble de dispositions pratiques et techniques lui permettant d'atteindre, par phases successives à court et moyen termes, des objectifs de développement par la mise en œuvre des projets retenus.

L'acte 3 de la décentralisation confère ainsi à la collectivité de construire un mieux-être des populations avec une approche où les différents acteurs se rencontrent, échangent et édifient ensemble un projet de société.

La décentralisation est dans ce contexte un des éléments clés de la stratégie de développement et de lutte contre la pauvreté.

I. APPROCHE METHODOLOGIQUE

La démarche de la planification territoriale est guidée par le souci de réalisme dans le choix des actions et leur priorisation avec une participation des acteurs du développement territorial. Son appropriation par ces acteurs constitue également un gage de succès en ce sens qu'elle privilégie la responsabilisation des populations dans l'identification de leurs contraintes et la définition des stratégies susceptibles de les résoudre.

Ce document concerne le rapport du Diagnostic approfondi dont les principales étapes du processus d'élaboration sont les suivantes :

- **la préparation :**
 - la formation des enquêteurs et point focal,
 - le lancement du processus d'élaboration du PDC ;
- **le diagnostic :**
 - un pré-diagnostic (revue documentaire, entretiens exploratoires)
 - un diagnostic-approfondi (analyse diagnostique des principales potentialités et contraintes de la Commune).

1.1. La préparation

1.1.1. Formation des enquêteurs et point focal

Cette séance de formation est l'occasion pour les participants de s'accorder sur l'approche d'élaboration qui devrait leur permettre d'acquérir une méthodologie simple et efficace pour procéder à l'identification des contraintes de leur milieu et à l'analyse des actions pouvant y remédier.

1.1.2 Réunion de lancement

C'est une étape importante car elle permet de réunir les membres du Conseil municipal, les autorités administratives, les services techniques, les représentants des associations, groupements et tous les autres intervenants (ONG, projets, etc.).

L'objectif était de les informer et de les sensibiliser sur la démarche de planification, mais aussi, sur les objectifs et le processus d'élaboration du PDC.

1.2. Le diagnostic

1.2.1. Le pré-diagnostic

Après la phase de préparation, le pré-diagnostic vise l'établissement de la situation de référence de la commune et de chaque quartier. Il est basé sur l'exploitation des données existantes.

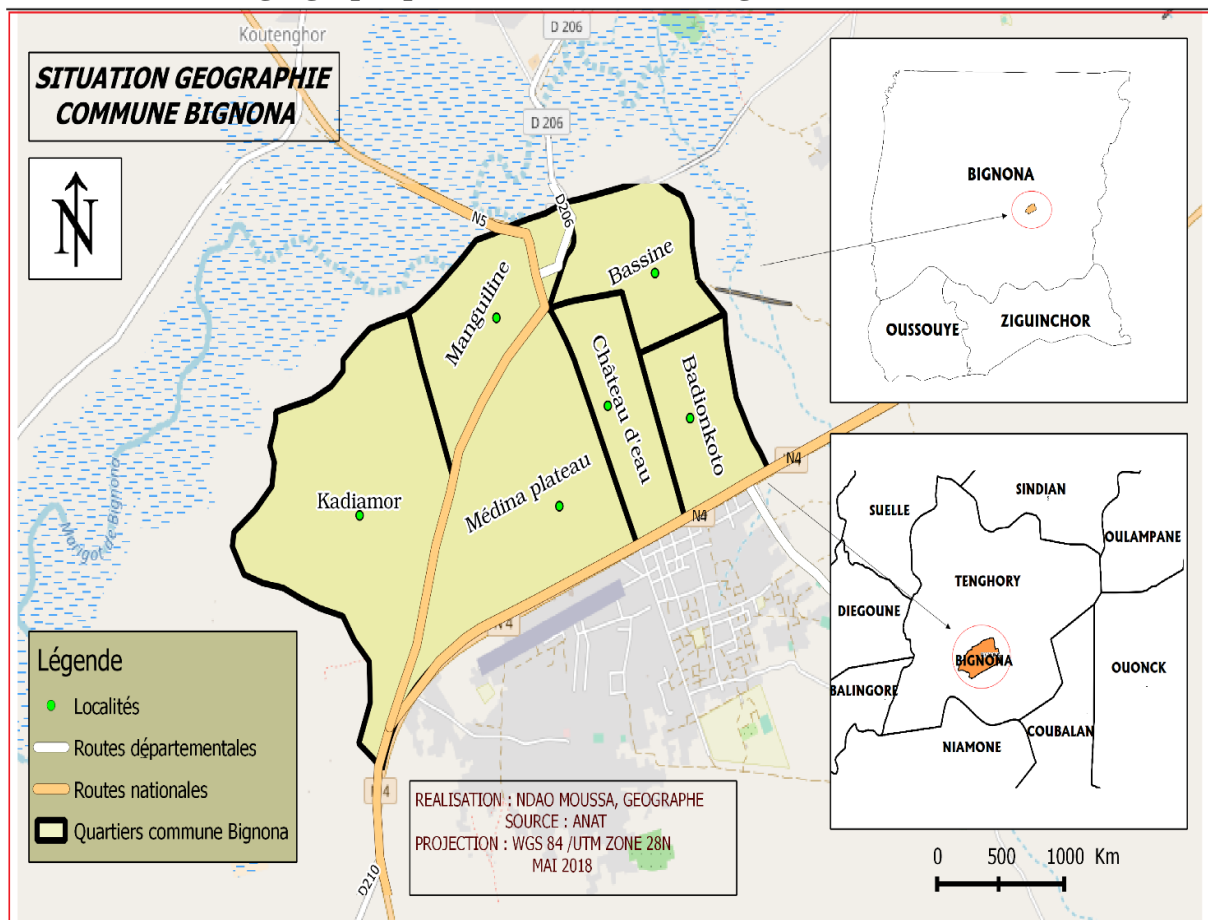
Il consiste aussi à rassembler toutes les informations concernant la Commune auprès des services techniques, des Organisations Non Gouvernementales (ONG) et des Projets de développement.

1.2.2. Le diagnostic approfondi

La phase de diagnostic approfondi représente une partie déterminante du processus d'élaboration du PDC. En effet, une analyse rétrospective des différentes composantes du milieu (milieu physique, milieu humain, activités socio-économiques, dynamique organisationnelle, ...) est effectuée dans le but d'identifier les **atouts et les potentialités** dont disposent la Commune, mais aussi les **contraintes existantes**.

II. PRESENTATION DE LA COLLECTIVITE TERRITORIALE

Carte 1 : situation géographique de la commune de Bignona



2.1. Localisation géographique

La Commune de Bignona créée par l'arrêté n° 79-88 du 02 décembre 1957, est située en Basse-Casamance, entre la frontière gambienne et le fleuve Casamance. Elle est limitée au Nord, au Sud et à l'Est par la Commune de Tenghori et à l'Ouest par celle de Niamone. Elle se situe à 12° 48' 07" de latitude nord, 16° 13' 46" de longitude ouest et à 33 m d'altitude au sud-ouest du pays dans la zone sub-guinéenne.

Bignona, traversée par la RN4 et la RN5, est à 30 km au nord de la ville de Ziguinchor.

La commune de Bignona est caractérisée par :

- son rôle historique lié à l'époque coloniale pendant laquelle la ville abritait un comptoir commercial comme centre de collecte et d'échange de produits agricoles de la région. Elle connut, à cette époque, un essor économique.

L'insuffisance de ressources capables de la propulser au rang de pôle de développement régional. La Commune est, en partie, affectée par la situation d'insécurité qui perdure dans la région, depuis plusieurs années.

2.2. Historique de la commune

Selon les témoignages recueillis des anciens, la fondation de Bignona remonte aux années 1840-1860. Ainsi le noyau originel de la ville est celui où se trouve actuellement le Service des Eaux & Forêts, au Sud du Marigot de Yacoubel, correspondant aux quartiers des vieux Manguiline et Bassène.

Toujours selon ces mêmes témoignages, l'origine du nom proviendrait des chasseurs originaires de Soutou qui, après une partie de chasse dans la forêt de Djandassoutou, arrivèrent au bord du marigot à l'endroit du gué. La nuit tombait, il était dangereux de s'aventurer à traverser le marigot car il y avait un énorme crocodile. Ils furent obligés de passer la nuit au bord du marigot et cet endroit fut appelé BOUDJONE c'est-à-dire il fait nuit. Ainsi, *Boudjoné* deviendra *Bindjona* puis *Bignona*.



Mais après une longue période de guerre contre les mandingues puis une épidémie de variole, il eut une seconde implantation vers les années 1880-1890.

L'arrivée des Européens en 1894 mettra fin au règne des mandingues et le village de Bignona va compter deux quartiers : Bassène à l'Est et à l'Ouest Manguiline où vinrent s'installer Ekengone et Dakorofène à la place de l'ancienne SONADIS.

A la suite de premiers habitants Diolas vinrent les mandingues en la personne de Lang DRAME venu du Pakao (Sédhiou). Il fut hébergé par le vieux Adighane COLY mais il finit

par se fixer auprès de ce dernier qui l'appela Kéba COLY c'est à dire vieux Coly en mandingue.

L'importance de la ville découle du rôle que les autorités coloniales lui ont conféré au début du 19ème siècle. En effet, les français, voulant étendre les zones de production arachidière et développer le commerce avec les colonies installèrent des comptoirs commerciaux dans les zones qu'ils jugeaient prioritaires notamment dans les régions côtières. Ainsi, une garnison militaire s'installa à Bignona en 1894 et la ville devint rapidement un comptoir commercial très actif.

Ces faits marquèrent le début du rôle important que Bignona, hameau de 350 habitants, devait jouer dans le vaste espace correspondant à l'actuel département du même nom. Son essor est intimement lié à ce statut de centre de collecte et d'échange commercial des produits agricoles de la région en contrepartie des biens manufacturés importés d'Europe. Dans les années 1950, la production de la subdivision s'élevait à 30 000 tonnes d'arachide, transportée à bord de chalands qui remontaient le marigot de Yacoubel vers Ziguinchor.



Cependant, ce développement fut éphémère et Bignona a beaucoup perdu de son dynamisme, même si elle demeure une ville carrefour. En effet, la sécheresse a entraîné l'acidification des bas-fonds, jadis fertiles et réduit la production agricole. Toutefois, Bignona est une ville disposant de potentialités humaines et naturelles qui peuvent impulser un essor économique durable.

Aujourd'hui, la Commune de Bignona, de par sa position carrefour regroupe un grand nombre de groupes ethniques.

2.3. Situation de la commune dans la circonscription administrative

La Commune de Bignona est créée par l'arrêté n° 79-88 du 02 décembre 1957. Elle est chef-lieu du département et l'une des trois subdivisions de la région de Ziguinchor.

2.3.1. Milieu physique

RELIEF ET SOLS

La Commune de Bignona est incrustée dans une demi-cuvette qui la ceinture au Nord et à l'Est et limitée par un marigot à l'Ouest. Les bolongs limitent les possibilités d'extension de la ville dans ces directions.

Le ruissellement qui prend naissance sur les versants de la partie haute, décape les sols, déracine les arbres, endommage la voirie et les habitations des quartiers de Manguiline, Bassène, Kadiamor et Badionkoto situés à la périphérie et le long du marigot.

Un logement d'une structure endommagé par les eaux de ruissellement

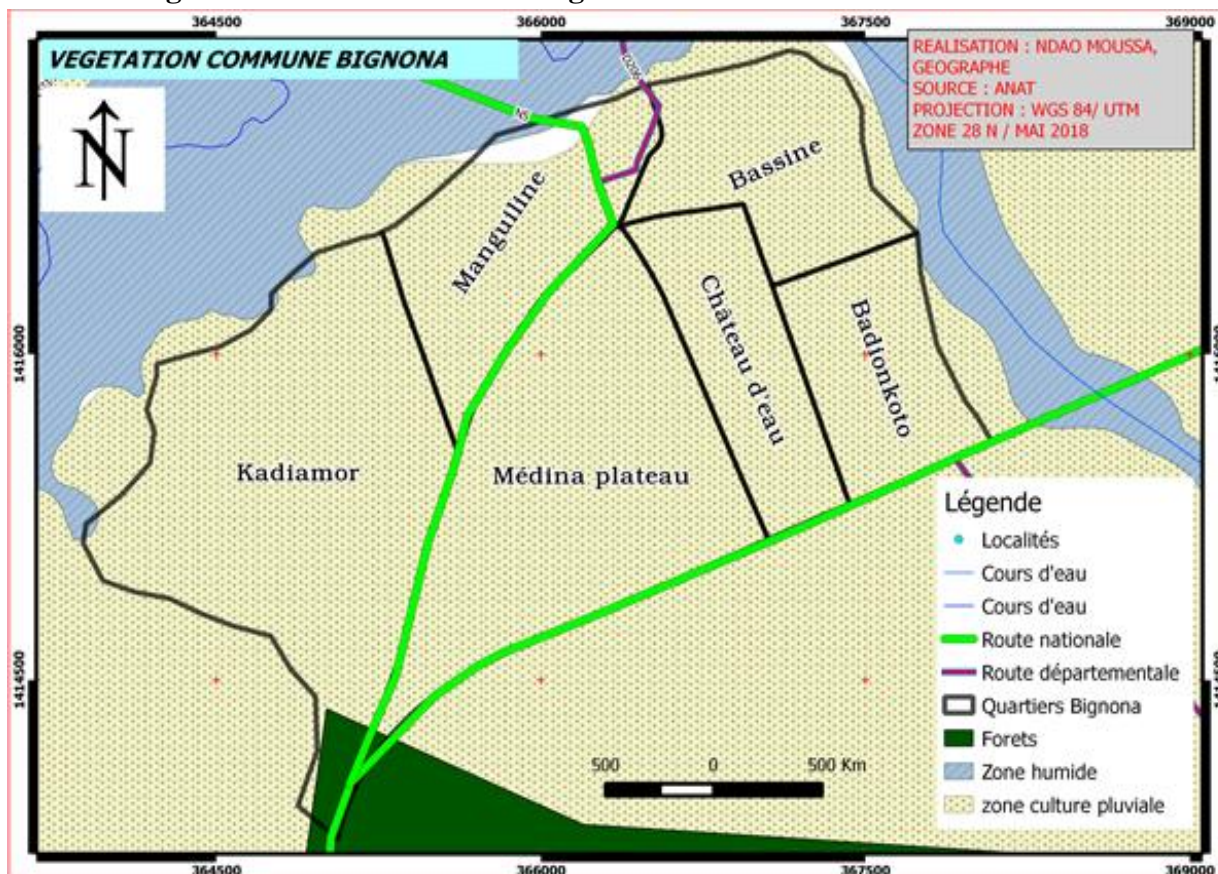


Source : Rapport SFD, Promotion Initiative, Bignona

Ce phénomène est à l'origine de l'ensablement du marigot et des rizières. Les sols sont principalement composés de :

- sols hydromorphes territorialisés dans les vallées et très aptes à la riziculture et au maraîchage ;
- des sols acidifiés et impropres à l'agriculture ;
- des sols ferrugineux tropicaux et ferralitiques sableux ou argilo - sableux présents au niveau des plateaux et terrasses, où ils sont exploités en cultures pluviales (arachide, niébé, mil ...).

Carte 2 : végétation de la commune de Bignona



CLIMAT

Le climat dominant dans la commune de Bignona est de type tropical. Il est marqué par deux grandes saisons : la saison sèche qui dure 07 mois et la saison hivernale qui dure 05 mois. Ces 02 saisons sont subdivisées en périodes de fraîcheur et de chaleur :

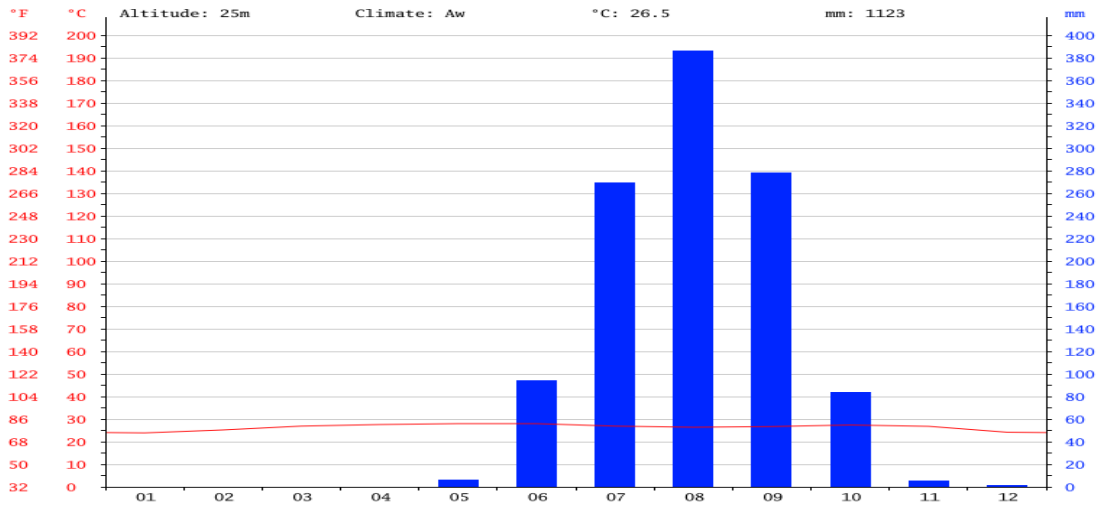
- 01 saison sèche caractérisée par la fraîcheur entre décembre et janvier et une période de chaleur de février à mai.
- 01 saison humide caractérisée par une fraîcheur s'étalant de juin à septembre avec des précipitations abondantes de pluies et caractérisées par la chaleur durant les mois d'octobre et novembre.

Bignona est une ville où les précipitations sont abondantes et la moyenne est de 1123 mm. Sur l'année, la température moyenne annuelle à Bignona est de 26.5 °C.

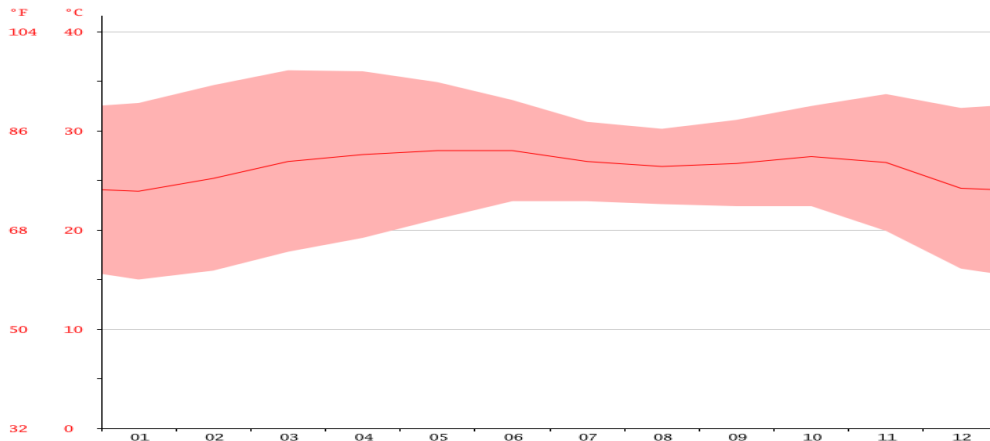
Tableau 1 : climat de Bignona

Températures	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Température moyenne (°C)	23.9	25.2	26.9	27.6	28	28	26.9	26.4	26.7	27.4	26.8	24.2
Température minimale moyenne (°C)	15	15.9	17.8	19.2	21.1	22.9	22.9	22.6	22.4	22.4	19.9	16.1
Température maximale (°C)	32.8	34.6	36.1	36	34.9	33.1	30.9	30.2	31.1	32.5	33.7	32.3
Température moyenne (°F)	75.0	77.4	80.4	81.7	82.4	82.4	80.4	79.5	80.1	81.3	80.2	75.6
Température minimale moyenne (°F)	59.0	60.6	64.0	66.6	70.0	73.2	73.2	72.7	72.3	72.3	67.8	61.0
Température maximale (°F)	91.0	94.3	97.0	96.8	94.8	91.6	87.6	86.4	88.0	90.5	92.7	90.1
Précipitations (mm)	0	0	0	0	6	94	269	386	278	84	5	1

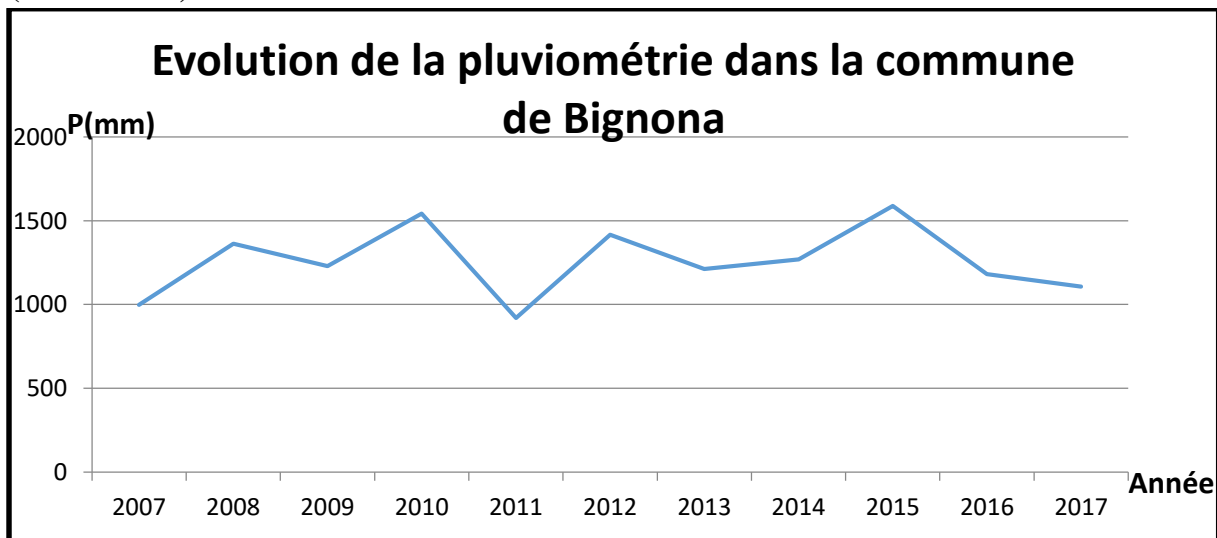
Graphique 1 : climat de Bignona avec des traces de pluie en février



Graphique 2 : Courbe de température de Bignona



Graphique 3 : Variation interannuelle de la pluviométrie dans la commune de Bignona (2007 à 2017)



Source : DRDR / ANACIM

La moyenne pluviométrique est estimée à 1256,8 mm avec 75 jours de pluie au cours des dix dernières années. Par ailleurs la commune a enregistré une baisse significative de la pluviométrie entre 2007 et 2011 avec des seuils atteignant respectivement 997,8 mm et 919,2 mm. Ces déficits pluviométriques peuvent être causés par les variations climatiques réduisant systématiquement les jours de pluies, constituant ainsi une contrainte majeure au développement des domaines d'activités comme le sous-secteur de l'agriculture

2.3.2. Milieu humain

La population de la Commune de Bignona est passée de 30 500 habitants en 2016 à 31 175 habitants en 2017. La projection en 2018 est estimée à 32 493 habitants pour une variation de 1 018 habitants.

Les femmes représentent 50,2 % contre 49,8% pour les hommes.

2.3.2.1. Structure de la population

Répartition par ethnies

La population de Bignona est essentiellement composée de Diola, Mandingues, Peulh, Wolof, Manjack, Ballante, Sérère et Mankagne.

Tableau 2 : Structuration de la population par ethnie

Ethnie	Nombre	Pourcentage
Diola	18 019	57,8%
Mandingue	3 460	11,10%
Peulh	3 273	10,5%
Wolof	1 216	3,9%
Manjack	1 091	3,5%
Ballante	905	2,9%
Sérère	842	2,7%
Mankagne	748	2,4%

L'ethnie Diola est la plus représentative avec 57,8% de l'effectif global. Les ethnies Mandingue et Peulh suivent avec respectivement 11,10% et 10,5%.

Répartition par religion

La répartition par religion au niveau communal montre que les musulmans sont majoritaires avec 78% de l'effectif global contre 18% pour les chrétiens. La religion animiste y est faiblement représentée.

Répartition par âge et par sexe

En 2018, les enfants de 0 à 14 ans sont estimés à **12 848** ce qui représenteraient 39,54 % de la population totale d'après les chiffres de EDC. Cet effectif est composé de 50,2 % de filles et 49,8 % de garçons. Les personnes du 3^e âge seraient de 1 784.

Ceci montre que la population est relativement jeune et devrait inspirer les autorités territoriales à plus d'attention à cette frange de la population.

Quant à la répartition par sexe, la commune enregistre le même nombre de femmes que d'hommes. Les femmes seraient de 16 311 contre 16 182 pour les hommes. Ce phénomène montre que la population féminine de la commune est sensiblement égale à celle nationale qui est de 50,1%.

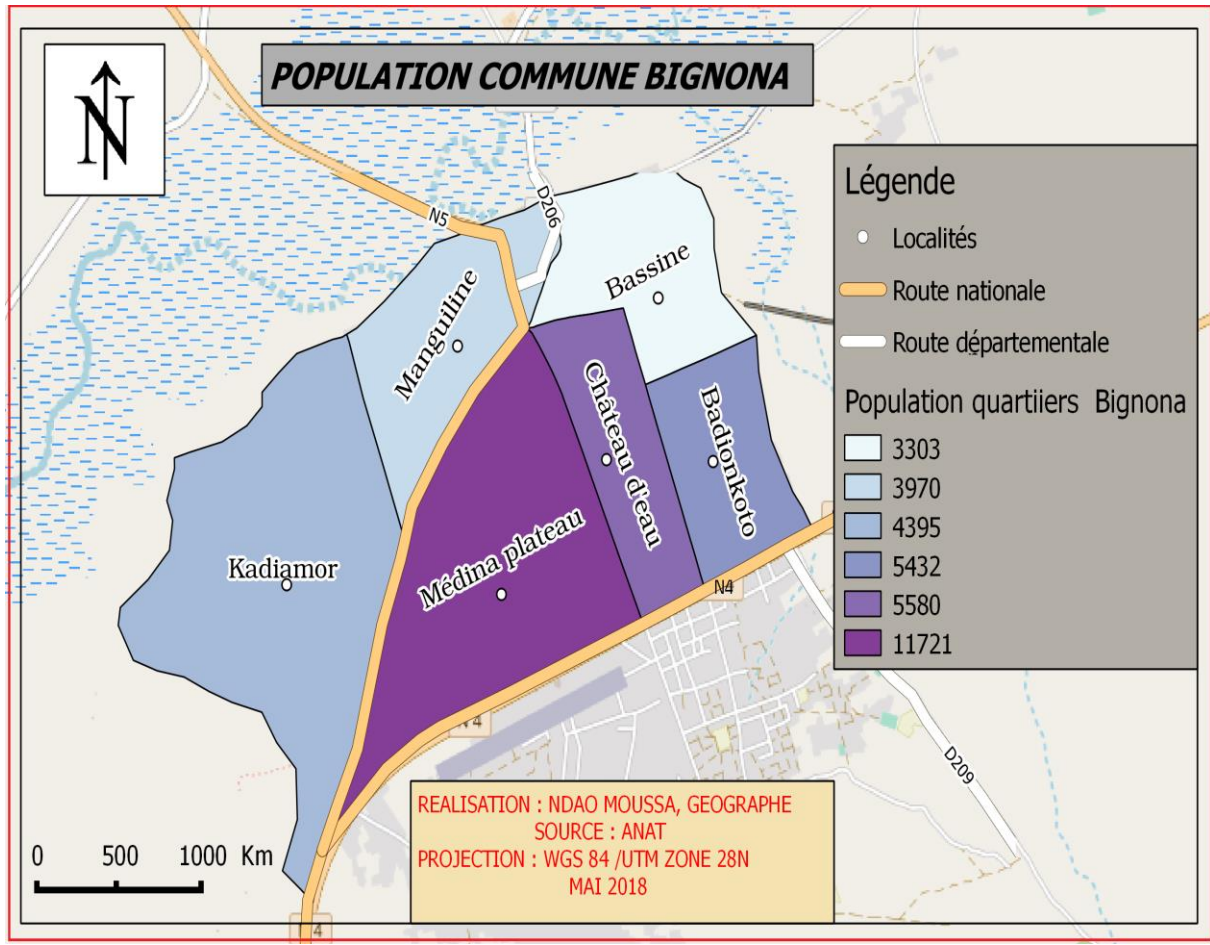
Répartition socio -professionnelle

La population de Bignona s'active essentiellement dans l'artisanat et le commerce. L'agriculture péri urbaine et l'élevage y sont pratiqués. On rencontre des pêcheurs dans les quartiers de Manguiline et de Kadiamor riverains du marigot.

2.3.2.2. ORGANISATION SPATIALE

Selon les projections de l'ANSD, la population de la Commune de Bignona est estimée en 2018 à 32 493 habitants. La densité y est de 47,36 habitants/ha pour une superficie de 686 ha. Ces données ne renseignent pas véritablement sur la répartition par quartier.

Carte 3 : Répartition de la population par quartier



Source : ANSD, 2016

Répartition des infrastructures par quartier :

Sur le plan des infrastructures, la commune se présente selon la répartition par quartier ci-dessous.

❖ **MANGUILINE**

Le quartier de Manguiline se situe au centre-ouest de la ville et occupe une superficie de 21,86 ha. Son extension s’effectue vers le sud, le long de la route nationale n°5 (ancienne liaison Bignona - Ziguinchor).

- 01	Pharmacie
- 01	Ecole maternelle privée
- 01	Ecole primaire
- 01	Ecole sorbonne
- 01	Ecole privé Alwa
- 01	Ecole Arabe
- 01	Terrain de sports

- 03	Mosquées
- 02	Daraas
- 01	Route en bon état
- 01	Marché
- 03	Petits commerces
- 17	Boutiques/Cantines
- 01	BBC (bar restaurant
- 01	Centre social
- 01	Plateforme économique
- 01	Chambre de métiers
- 01	Service départemental de sport
- 03	Cimetières

❖ *Kadiamor*

Il se situe au Sud-ouest du quartier de Manguiline et constitue son extension. Son développement remonte au début des années 70 (presqu'en même temps que Manguiline Sud).

Le quartier est nettement sous-équipé. Plus de la moitié des ménages n'ont ni électricité ni robinet à l'intérieur de leurs maisons.

- 01 Maternité
- 01 Case des Tout-Petits
- 03 Ecoles maternelles
- 03 Ecoles primaires
- 01 C E M
- 01 Ecole Arabe
- 01 Terrain de sports
- 07 Mosquée (02 grandes et 05 petites mosquées)
- 01 Eglise Paroisse
- 01 Marchés/Centre artisanal
- 09 Boutiques/Cantines
- 01 Centre socio-éducatif AMA (CEM, Ecole élémentaire, poste de santé, mosquée, internat
- 01 Scierie
- 01 Auberge
- 02 unités de transformation des fruits
- 01 Unité de transformation de l'eau
- 01 Grande place de Kadiamor

❖ **Château d'eau**

Le quartier Château d'Eau fait partie des quartiers les mieux équipés. Il se caractérise par une aire septentrionale occupée par les équipements et une zone résidentielle méridionale. Il concentre une bonne partie des équipements et des services dont :

- la Poste,
- le Trésor Public,

- la Mairie,
- la Préfecture,
- le Service Départemental de la Pêche,
- le service départemental du commerce
- la SONATEL,
- la SENELEC,
- la SDE,
- le Foirail,
- la Gendarmerie,
- 01 Inspection de l'éducation et de la Formation
- 05 écoles maternelles
- 04 Ecoles primaires
- 01 C E M
- 01 Lycée public
- 01 lycée privé
- 03 Ecoles Coraniques
- 02 pharmacies
- CDEPS
- 05 Dahra
- La Maison des anciens combattants
- CEDAC BIBLIOTHEQUE
- 02 Mosquées
- 02 auberges
- 03 Boulangeries
- Sites conseils départementaux
- 01 Château d'eau
- 01 Marché syndicat
- 01 Unité de transformation des céréales
- 01 Centre multimédia
- 01 Entrepreneur du monde micro-finance
- 01 Siège Association Batikone Collecte d'ordures
- 01 Siège ASP Sécurité
- 01 Mutuelle des enseignants
- 01 Cabinet dentiste
- 01 Bloc scientifique PC

❖ **BADIONKOTO**

Typiquement résidentiel, ce quartier compte :

- 01 cimetière
- 01 école primaire
- 02 écoles maternelles
- 01 poste de santé
- 01 maternité

- 06 mosquées (05 petites et 01 grande)
- 01 espace vert
- 01 Siège huissier
- 02 écoles franco-arabes élémentaires (01 publique et 01 privé)

❖ *MEDINA PLATEAU*

C'est l'un des plus grands quartiers de Bignona et le mieux équipé. L'analyse de son parcellaire révèle qu'il compte 1 437 parcelles.

La zone sud enregistre une forte concentration d'équipements dont :

- 01 Poste de santé
- 01 Centre de santé
- 02 Maternités
- 01 Service départemental de l'agriculture
- 01 Case des Tout-Petits
- 05 Ecoles maternelles
- 02 Ecoles primaires
- 02 C E M (centre polyvalent 1)
- 01 Lycée
- 05 Ecoles Coraniques
- 01 Ecole Arabe
- 01 Maison communautaire
- 02 Terrains de sports
- 06 Mosquées
- 01 Daara
- 01 Route en bon état
- 24 Routes dégradées
- 01 Marché
- 139 Boutiques/Cantines
- 15 Artisanats
- 03 stations d'essence
- 01 Service départemental de l'élevage
- 01 Service départemental du développement communautaire
- 01 Maison de l'innovation
- 01 Radio FM Awagna
- 02 CMS
- 01 Foyer des femmes
- 01 CBAO
- 01 Caserne Centre de secours pompiers
- 01 Camp militaire
- 01 ACEP
- 01 IEF2
- 01 Centre Insertion Social
- 01 UVS/ENO Bignona

- 01 Poste de douane
- 01 CEDA
- 01 Pharmacie
- 01 Chapelle

C'est aussi sur son périmètre que se trouvent le Centre de Santé de Bignona, les Grandes Endémies (Trypano), le camp militaire mais également le collège René Coly, la gare routière et la Maison de l'Innovation. Il compte deux espaces verts non aménagés et servant de dépôts d'ordures comme dans tous les autres quartiers.

❖ *Le quartier Bassène*

Ce quartier fait partie des deux premiers quartiers de Bignona. Il existe depuis le temps colonial. Mais Bassène est le quartier le moins loti en infrastructures tout comme il est en population. Le diagnostic a révélé les infrastructures suivantes :

- 110 Puits
- 02 Mosquées
- 01 Eglise grande
- 03 Daaras
- 03 ASC
- 08 Autres associations
- 01 Route goudronnée
- 23 Routes non goudronnée
- 25 Petits commerces
- 18 Boutiques
- 19 Artisanats
- 03 PMI/PME
- 01 CFP Centre de formation professionnel
- 01 Saint cœur de Marie Ecole maternelle
- 01 MAC
- 02 Hôtels
- 01 Ecole arabe
- 01 Service des eaux et forets
- 01 Boulangerie
- 01 Unité de transformation des noix d'acajou (non fonctionnelle)
- 01 ACAPES Moyen secondaire privée
- 01 Centre ménage des sœurs / Unités de transformations
- 01 Grande place
- 01 Foyer catholique

Tableau 3 : Recensement des infrastructures par quartier

Type d'infrastructure	Château d'eau	Kadiamo	Bassène	Badionco	MédinaPlateau	Manguli	TOTAL
SANTE							
Poste de santé	0	01	0	01	01	0	03
Centre de santé	0	0	0	00	01	0	01
Maternité	0	01	0	01	02	0	04
Pharmacie	02	0	0	00	-	01	03
EDUCATION							
Case des Tout-Petits	0	01	0		01	0	02
Ecole maternelle	05	03	01	02	05	01	17
Ecole primaire	04	03	01	01	02	01	12
C E M	01	01	01		02	01	06
Lycée	02	0	01		01	01	05
Ecole Coranique	03	-	02	03	05	0	13
Ecole Arabe		01	01	02	01	01	06
HYDRAULIQUE							
Puits	17	-	110		257	350	734
Forage	01	0			0	0	01
Réseau d'adduction	09	0			-	-	09
Vie Communautaire							
Maison communautaire	0	0			01	0	01
Terrain de sports	02	01			02	01	06
Foyer des jeunes	01	0			00	00	01
Centre Culturel	01	0			00	00	01
Mosquée	02	05	02		06	03	18
Eglise	0	01	01		00	00	02
Dahiras	05	0	03		01	02	11
A S C	02	02	02		04	03	13
Autres Associations	05	-	08		08	01	22
ENERGIE							
Réseau électrique	11	0				866	877
Réseau téléphonique	07	0				500	507
Télé centre	08	04	06		13	05	36
TTRANSPORT ET COMMUNICATION							
Route en bon état	0	0	01		01	01	03
Route dégradée	06	0	23		24		53
Piste	0	0				0	00
Piste dégradée	0	0				0	00
Activités							

Plan de Développement Communal de Bignona

économiques							
Parc à bétail	01				0	0	01
Marché	02	02			01	01	06
Petit commerce	0	-	25		-	03	28
Boutiques/Cantines	54	09	18		139	17	237
Artisanat	26	-	19		15	07	67
PME/PMI	02		03			01	06
SERVICES							
Mairie	01						01
PREFECTURE	01						01
Sonatel	01						01
SDE	01						01
Sénélec	01						01
Poste	01						01
CDEPS	01						01
Trésor public	01						01
IDEN	01						01
Gendarmerie	01						01
COOPERATIVE AGRICOLE	01						01
Chambre des Métiers	01						01
Service des pêches	01						01
Bibliothèque (CEDAC)	01						01
Service du commerce	01						01
Agriculture					01		01
Elevage					01		01
Maison de l'Innovation					01		01
Station d'essence					03		03
Autres							

III. BILAN DIAGNOSTIQUE

3.1. Secteurs productifs

3.1.1. Agriculture

L'agriculture est pratiquée dans la commune de Bignona plus précisément dans les quartiers de Bassène, de Badionkoto, de Kadiamor et de Manguiline.

Ces quartiers bénéficient de la disponibilité de terres cultivables et fertiles.

L'agriculture constitue une activité économique importante en termes de production et de sources de revenus. C'est une agriculture pluviale qui bénéficie de conditions climatiques favorables.

Les principales cultures sont :

- **les céréales** : le riz et le mil constituent pour l'essentiel les cultures vivrières.
- **les cultures de rente** : l'arachide représente la principale source de revenus des populations.

Toutefois, le diagnostic sur le secteur de l'agriculture a permis d'identifier des contraintes :

- la salinisation des rizières ;
- le faible niveau d'équipement et de formation des agriculteurs ;
- la divagation des animaux dans les champs;
- les difficultés d'accès aux terres dans les autres zones.

Les sols ont un niveau de dégradation assez avancé. Malgré l'existence des terres réputées de bonne qualité, elles s'appauvrissent de plus en plus remettant ainsi en cause la pratique de l'agriculture dans cette zone. A l'origine, les superficies cultivables sont réduites par l'ensablement et la salinisation des sols.

Le matériel agricole est insuffisant, vétuste et reste encore rudimentaire.

Ces aspects sus évoqués ont des conséquences sur l'agriculture dont la baisse constante des rendements.

A cet effet, il est nécessaire de mettre en œuvre des actions qui aideront à améliorer la situation des sols et à faciliter l'accès aux intrants.

La présence des cours d'eau, notamment les grandes mares, constitue des potentialités. La capacitation des agriculteurs et la sécurisation des périmètres agricoles (divagation des animaux) devraient contribuer au développement de l'agriculture dans la zone.

Tableau de diagnostic du secteur de l'agriculture

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
<ul style="list-style-type: none"> - Disponibilité des terres - Existence de ressources en eau diversifiées - Existence du projet de la plateforme 	<ul style="list-style-type: none"> - Appauvrissement des sols disponibles ; - Pression foncière et réduction des superficies cultivables ; - Vétusté et insuffisance du matériel agricole ; - Manque de semences de qualité et d'intrants. - Divagation des animaux - salinisation des sols - ensablement des rizières - parcellisation des terres 	<ul style="list-style-type: none"> - Aménagements et reboisement ; - Fertilisant naturel ; - Faciliter l'accès aux terres ; - Faciliter l'accès aux semences de qualité et aux intrants ; - Aménagements, désensablement et désalinisation des rizières ; - Renouvellement du matériel agricole ; - Développement de l'agriculture bio (micro jardinage) ; - Mise en eau du barrage d'Affignam ; - Aménagement complémentaire/ fonctionnement/dragage - Application des textes contre la divagation - Parcours de bétail, fourrière et la délocalisation - remembrement des terres

3.1.2. Elevage

L'élevage est l'une des activités économiques pratiquée dans la Commune. Il est de type extensif et traditionnel. Il revêt une importance tant du point de vue économique que social. En plus de constituer pour les familles une source financière et alimentaire, l'élevage contribue à l'amélioration des rendements agricoles (animaux de trait et usage de l'humus). Malgré son importance, il demeure confronté à l'absence d'un dispositif global de gestion du parcours du bétail, au niveau de la commune.

L'élevage domestique, constitué de bovins, ovins, caprins, volaille, porcs, est le plus pratiqué. Ainsi, la Commune dispose d'un nombre important de cheptels et à ce titre, le recensement réalisé, donne les chiffres suivants :

- Bovins : 435 têtes
- Ovins : 425 têtes
- Caprins : 549 têtes
- Porcins : 540 têtes
- Asins : 39 têtes

Les infrastructures pastorales existantes se résument à :

- 01 Foirail ;
- 01 dépôt de médicaments
- Un abattoir qui ne répond pas aux normes

Malgré son importance sur le plan économique, le secteur de l'élevage connaît des difficultés dont les plus importantes demeurent :

- l'absence de parcours du bétail et de zones de pâturage ;
- la faible couverture sanitaire du bétail ;
- le vol de bétail par manque de sécurité ;
- les conflits entre les éleveurs et les agriculteurs ;
- l'insalubrité et le manque d'hygiène au niveau de l'abattoir ;
- l'inexistence de locaux fonctionnels
- l'insuffisance de l'encadrement technique

Tableau de diagnostic du secteur de l'élevage

ATOUPS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTIONS
<ul style="list-style-type: none"> - Existence d'un potentiel de cheptel, - Présence de service vétérinaire 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence de parcours du bétail et de zones de pâturage et d'infrastructures pastorales ; - Faible couverture sanitaire du bétail ; - Vol de bétail par défaut de sécurité ; - Conflits entre les éleveurs et les agriculteurs ; - Insalubrité et manque d'hygiène au niveau de l'abattoir ; - Faible implication des services techniques ; - Manque de formation et d'organisation des acteurs. 	<ul style="list-style-type: none"> - Partage de la réglementation sur les parcours de bétail ; - Développement d'une entente intercommunalité pour le parcours de bétail ; - Application des règlements sur la divagation et délimitation des zones de pâturage ; - Augmentation du personnel - Assurer le suivi sanitaire et la sécurisation du bétail (identification des animaux, plaidoirie au niveau des autorités administratives et sécuritaires, - Renforcement du permis de circulation ; - Organisation de la communauté : comité de vigilance - Abattage clandestin ; - Aménagement des infrastructures pastorales (abattoir et foiral) ; - Organisation et formation des acteurs. - Vérification de l'hygiène - Encourager l'abattage formel - Examen du cheptel lors des grandes cérémonies - Organisation d'une médiation précoce entre les acteurs (création d'une rencontre).

3.1.3. Pêche

La pratique de la pêche reste peu développée. Occupant une petite catégorie de personnes, elle est pratiquée pendant l'hivernage grâce au remplissage du marigot par les eaux de pluies. Les rares pratiquants sont des quartiers de Manguiline et Kadiamor. Avant l'installation du barrage d'Affignam, le marigot ne tarissait pas mais depuis quelques temps, Bignona souffre de la rétention d'eau. Ce qui a pour conséquence la limitation de l'activité à la seule saison des pluies et la rareté du poisson.

Toujours dans ce secteur, il existe des mareyeurs qui s'activent dans le marché. Ils sont de deux types :

- Les micros mareyeurs qui sont généralement les revendeurs de poissons aux consommateurs
- Les mareyeurs moyens qui le plus souvent viennent de Kafountine avec des camions frigorifiques.

Le diagnostic a montré les difficultés suivantes :

- l'assèchement du marigot pendant la saison sèche
- l'inexistence de bassin de rétention
- la pollution le lit du marigot ;
- L'éloignement des lieux (Kafountine, Abéné) ;
- le manque des moyens de transport et de leurs coûts élevés;
- le manque d'unité de froid ;
- le matériel de pêche rudimentaire ;
- le manque de financement des acteurs.

Tableau de diagnostic du secteur de la pêche

ATOUS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTIONS
<ul style="list-style-type: none"> - Existence d'un marigot pour la reproduction des poissons et le développement de la pisciculture ; - Des acteurs expérimentés dans l'activité 	<ul style="list-style-type: none"> - Blocage du marigot par le barrage d'Affignam et manque de bassin de rétention d'eau - Pollution et pourrissement des eaux du marigot ; - Difficultés d'approvisionnement en poissons (éloignement des lieux, transport, manque de chaine de froid, ...) - matériel de pêche rudimentaire ; - manque de financement des acteurs. 	<ul style="list-style-type: none"> - Revitalisation du marigot et création de bassins de production - Formation des techniciens dans le domaine de la pisciculture ; - Mise en place une chaine de froid

3.1.4. Infrastructures artisanales ou PME/PMI

Les corps de métiers les plus en vue sont la menuiserie ébéniste et métallique, la mécanique, la couture, la teinture, la maçonnerie et la forgerie exercées par les populations. L'artisanat devrait jouer un rôle de premier ordre, vu le nombre d'unités artisanales dans la commune dont les principales recensées sont les suivantes :

- 55 ateliers de couture ;
- 23 garages mécaniques ;
- 75 menuiseries de bois ;
- 17 menuiseries métalliques ;
- 08 boulangeries ;
- 01 atelier de teinture ;
- 01 centre de formation en métiers (CRTEF) ;
- 01 centre artisanal non fonctionnel.

Et l'antenne de la chambre des métiers dans la commune constitue un point focal destiné à appuyer l'artisanat territorial relativement important.

Malgré tout, il est difficile d'évaluer le potentiel et le besoin des artisans en termes d'accompagnement. Car au-delà du regroupement en faitière au niveau communal, aucune autre action n'est faite. Sans ce diagnostic réel des besoins et des attentes des artisans, il serait très difficile d'encadrer le secteur.

Les contraintes liées au développement de ce secteur restent entre autres :

- la vétusté du matériel qui a une incidence négative sur la qualité des prestations ;
- le manque de formation et d'organisation de la grande majorité des acteurs ;
- la faiblesse des ressources financières des artisans ;
- les difficultés d'accès à l'énergie.
- l'absence d'une zone aménagée
- le caractère informel du secteur

Pour ce qui est des PME/PMI, 05 unités sont recensées dans la transformation des produits agricoles :

- 01 unité de transformation de céréales et de produits maraichers « Naaya Production » installée à Médina Plateau ;
- 01 unité de transformation de lait, de fruits à Médina Plateau à la case Foyer ;
- 01 unité de transformation de fruits et légumes et de fabrication du savon à Château d'eau ;
- 02 unités de transformation de fruits à Kadiamor ;
- 01 Plateforme économique dédiée au conditionnement et à la commercialisation des produits locaux.

Le suivi et l'évaluation de ces PME/PMI pourraient se faire afin d'en mesurer la viabilité et la rentabilité.

Tableau 4 : Inventaire des infrastructures artisanales ou PME/PMI

Quartiers	Ateliers de Couture	Garage mécanique	Menuiserie bois	Menuiserie métallique	Boulangerie	Atelier de teinture	Autres PME/PMI
Médian plateau	17	11	28	8	2	1	0
Manguilline	3	0	5	0	1		1
Kdiamor	5	2	6	1	2		2
Basseine	4	1	18	1	0		1
Badioncoto	8	3	6	1	0		0
Château d'eau	18	6	12	6	0		1
TOTAL	55	23	75	17	5	1	5

Tableau de diagnostic du secteur des infrastructures artisanales

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
<ul style="list-style-type: none"> - Disponibilité de matières premières ; - Existence de plusieurs corps de métiers 	<ul style="list-style-type: none"> - Manque et vétusté du matériel ; - Manque de formation des acteurs ; - Faiblesse des ressources financières ; - Problèmes d'emballage et d'écoulement des produits transformés ; - Difficultés d'accès à l'énergie 	<ul style="list-style-type: none"> - Organiser ou regrouper les artisans par corps de métier ; - Renforcer les capacités des artisans ; - Promouvoir la création d'entreprises ; - Créer un fond d'appui aux activités artisanales (AGR/microcrédit) ; - Privilégier l'artisan dans l'octroi des marchés locaux.

3.1.5. Environnement

L'environnement présente un enjeu de taille et requiert une gestion rationnelle pour améliorer les conditions de vie des populations.

Malheureusement la commune n'a pas une véritable politique environnementale. Un seul bois communal existe. Celui-ci joue un rôle majeur de brise vents et il mériterait une grande attention de la part du pouvoir territorial.

La voirie communale est en constante dégradation liée principalement au ruissellement des eaux de pluies. Compte tenu de la lourdeur des investissements, la commune n'a pas les capacités techniques et financières pour assurer de façon permanente, la réhabilitation du réseau routier communal.

Concernant le reboisement, la commune avait initié deux campagnes dans le cadre de la coopération décentralisée avec le Pays Savoie Solidaire. Malheureusement les actions ne sont pérennisées, faute de suivi.

La commune reste soumise à une dégradation de son cadre environnemental mais aussi, de son écosystème. Cette situation accentue la vulnérabilité de son territoire.

Les contraintes majeures liées à l'environnement sont les suivantes :

- l'érosion des sols ;
 - l'ensablement des marigots et des rizières ;
 - l'absence d'espaces verts ;
- la disparition de certaines espèces végétales (cocotiers, caillédrats)

Tableau de diagnostic du secteur de l'environnement

ATOUS	CONTRAINTES	HYPOTHESES DE SOLUTIONS
- Existence de ressources naturelles végétales et hydriques ;	- Erosion des sols ; - Ensablement des marigots ; - Absence d'espaces verts ; - Disparition de certaines espèces végétales (cocotiers, caillédrats) due à un abattage abusif - Manque de canalisations AA342	- Remblai des routes et couverture des sols pour éviter l'érosion ; - Désensablement des marigots et des rizières ; - Création et gestion d'espaces verts communaux - Ouverture de canalisations

3.2. Secteurs d'appui à la production

3.2.1. Secteur commercial ou marchand

L'activité commerciale est essentiellement dominée par le commerce de l'alimentation générale.

Les infrastructures et équipements commerciaux recensés dans la commune sont de divers types : 03 marchés permanents, 174 boutiques, 14 bars, 05 magasins de stockage et 08 boulangeries.

Les contraintes majeures qui entravent les activités de commerce demeurent :

- le mauvais état des routes pour l'accès aux marchés ;
- le manque d'assainissement adéquat et de gestion des marchés ;
- les faibles moyens financiers des commerçants auxquels s'ajoute le problème d'insécurité ;
- la cherté des prix des marchandises.

Tableau 5 : Inventaires des infrastructures commerciales ou marchandes

Quartiers	Foyer de la femme	Boutiques	Magasins de stockage	de Marché permanent
Médina plateau	1	80	0	1
Manguilline	0	12	0	1
Kadiamor	0	17	0	1
Bassène	0	17	1	
Badionkoto	0	22	2	0
Château d'eau	0	26	2	0
TOTAL	1	174	5	3

Tableau de diagnostic du secteur des infrastructures commerciales et marchandes

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
-Position géographique comme ville carrefour dans le département ; -Erection de la plateforme économique	- Défaut d'assainissement et de système de gestion des marchés ; - Routes dégradées pour faciliter l'accès aux marchés ; - Faibles moyens financiers des commerçants ; - Cherté des marchandises ; - Manque de sécurité publique.	- Mise en place d'un système d'assainissement et de gestion des marchés ; - Réfection des voiries - Appui des AGR afin de relever les pouvoirs d'achat des populations.

3.2.2. Transport et communication

Ces deux secteurs contribuent à l'amélioration des déplacements des personnes et des biens. Les routes et les réseaux de communication jouent un rôle de premier ordre dans le développement socio-économique du territoire communal même si ces derniers sont peu denses.

Les réseaux de transport et de communication de la commune de Bignona se résument en :

- 03 routes goudronnées dans les quartiers de Médina Plateau, Bassène et Château d'eau
- 01 gare routière
- 01 station radio
- 12 antennes téléphoniques

L'état de délabrement des routes rend difficile l'accès aux services sociaux particulièrement ceux de la santé. Les déplacements de personnes restent difficiles surtout en période hivernale à cause notamment de l'impraticabilité des routes.

Ces difficultés concourent à impacter négativement sur le développement économique de la Commune d'où la nécessité d'y apporter des améliorations.

La couverture du réseau téléphonique mobile est acceptable au niveau de la Commune. On note, cependant, par endroits, des perturbations sur le réseau surtout en période hivernale.

Carte 4 : réseau routier

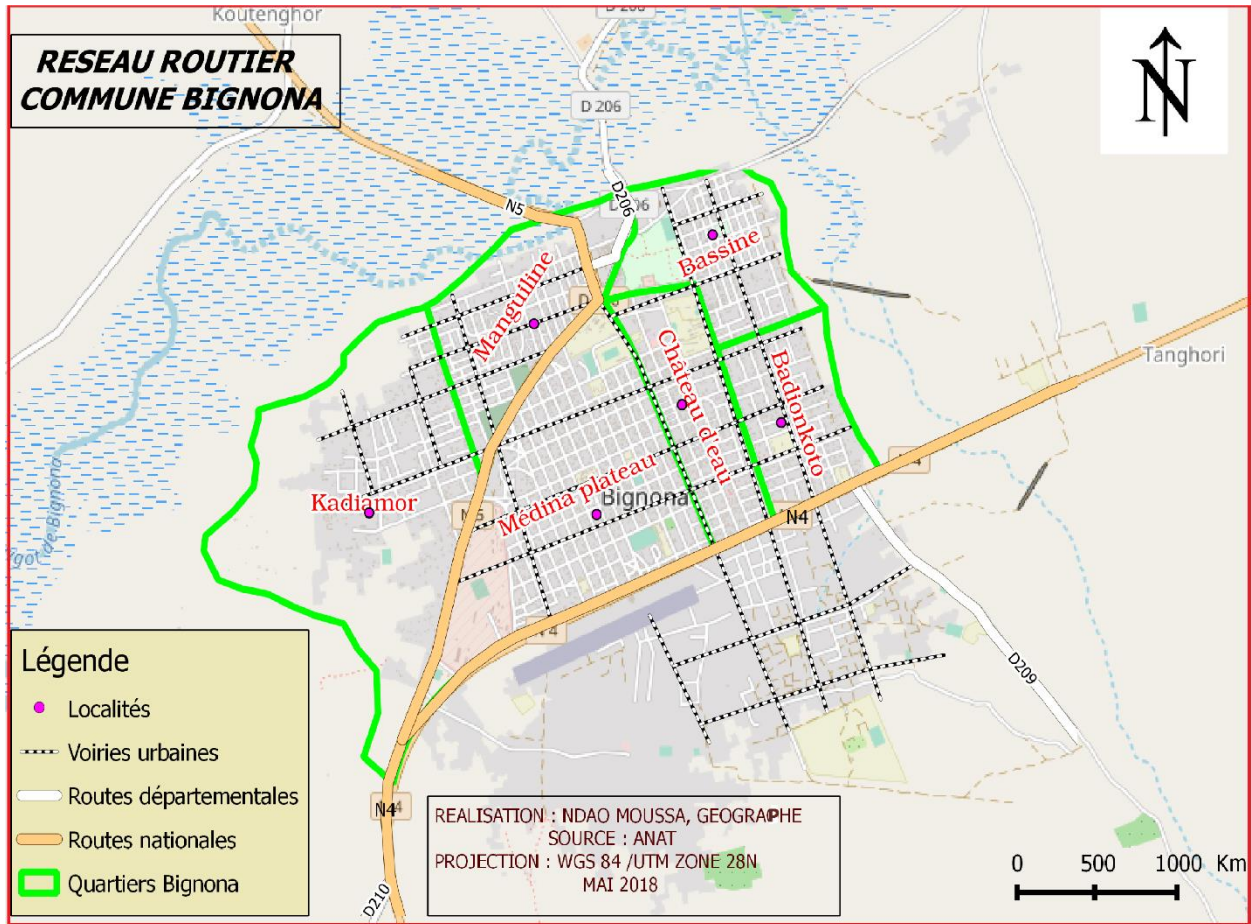


Tableau de diagnostic du secteur du transport et de la communication

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
<ul style="list-style-type: none"> - Existence de réseaux de pistes ; - Routes traditionnelles 	<ul style="list-style-type: none"> - Inexistence de routes et rues goudronnées ou latéritiques ; - Etat défectueux des voies d'accès et difficultés de circulation des biens et des personnes. 	<ul style="list-style-type: none"> -Réfectionner les routes et les rues - ouverture de routes à kadiamor

3.2.3. Energie

L’approvisionnement durable des populations en électricité est un facteur qui contribue à l’amélioration des conditions la socio-économie territoriale à travers notamment la satisfaction des besoins liés aux différents usages :

- domestiques (éclairage, radio, TV, réfrigération, ventilation, etc.) ;

- communautaires (santé, éducation, hydraulique, éclairage public, téléphonie, etc.) ;
- productifs (force motrice, conservation, transformation, artisanat, tourisme, agriculture, etc.).

La fourniture de l'électricité dans la Commune est assez correcte même si les zones de Kadiamor et Bassène en sont dépourvues.

Des efforts devront être entrepris par les autorités territoriales pour garantir un accès à l'énergie.

Les contraintes liées aux usages sont :

- o L'insuffisance de l'éclairage public ;
- o La perturbation dans la distribution de l'énergie du fait, entre autres, de la vétusté des installations (poteaux et lampadaires) et du déficit d'entretiens et maintenance ;
- o la cherté des factures d'électricité compte tenu du niveau des revenus des populations ;
- o la faible extension du réseau SENELEC en direction des quartiers périphériques.

3.2.4. Structures financières

Ces structures sont de deux sortes :

- les banques classiques qui financent les opérateurs économiques de la commune. Et la commune n'en compte qu'une seule : la CBAO
- les structures financières décentralisées : parmi celle-ci la commune compte le crédit mutuel (CMS), l'ACEP, le PAMECAS.

Ces structures offrent des services financiers de proximité tels que l'épargne et le crédit pour le soutien des activités de production. Mais aussi d'autres services comme le transfert d'argent.

Tableau de diagnostic du secteur de l'énergie

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence d'infrastructures et de ressources énergétiques diverses	<ul style="list-style-type: none"> - Déficit d'énergie ; - Insuffisance de l'éclairage public ; - Vétusté des installations (poteaux et lampadaires) ; - Faible extension du réseau SENELEC 	<ul style="list-style-type: none"> - Réhabilitation des installations (poteaux et lampadaires) ; - Extension du réseau électrique et diversification des sources d'énergies (solaire et éolienne) ; - Amélioration du niveau d'éclairage public.

3.3. Situation des secteurs sociaux de base

3.3.1. Education

L'un des indicateurs socio-économiques les plus importants concerne celui de l'éducation.

La commune est caractérisée par une assez bonne couverture scolaire décrite ci-dessous :

- **Elémentaires :**

15 écoles dont 12 publiques et 03 privées créées entre 1939 et 2013 pour un effectif total de 9 254 avec 49 % de filles.

- **Collèges**

12 collèges d'enseignement moyen dont 03 publics et 09 privés créés entre 1981 et 2013 pour un effectif total de 6 636 élèves. L'analyse montre que plus 52,3 % de l'effectif sont des filles.

- **Lycées :**

- 01 lycée pour un effectif de 1 963 élèves avec 49,7 de filles (Voir tableau de synthèse en annexe)
 - 01 lycée privé franco-arabe
 - 16 écoles maternelles
 - 01 Case des tous petits
 - 05 écoles arabes
 - 01 école franco-arabe
 - 13 daaras
 - 01 Centre de formation professionnelle

L'état des lieux par quartier montre une inégale répartition des infrastructures scolaires dans la commune.

Les principales contraintes du secteur sont les suivantes :

- l'insuffisance d'équipements et de matériels pédagogiques au niveau des établissements scolaires ;
- les écoles maternelles et les cases des tous petits sont en abris provisoires ;
- l'insuffisance et la vétusté des établissements scolaires où les effectifs sont encore pléthoriques ;
- le manque d'électricité et de murs de clôtures qui posent un problème de sécurité dans les établissements scolaires

Tableau 6 : Effectif des écoles primaires

STATUTS	N°	ÉCOLES	TOTAL	Taux de réussite CFEÉ 2016/2017	Dates de création
	1	ETOPA	237	77,78	1939
2	AMIDOU DAGNIL COLY	703	88,64	1982	
3	JOSEPH KOULADJI SAGNA	856	82,93	1966	
4	FRANCO ARABE PUBLIQUE	317	97,83	10/10/2010	
5	BERNARD COLY	334	45,65	01/10/1939	
6	SAVOIE KADIAMOR	328	93,55	1992	
7	IDRISSA DIOUF	300	60	1945	
8	MANGUILINE3	442	60	26/10/1978	
9	KADIAMOR	304	82,05	10/10/2001	
10	BIGNONA BASSENE	711	78,67	oct-60	
11	LT LANDING MANCADIANG	94	42,86	1959	
12	FAYE COLY	729	75,56	1965	
TOTAL			8 227		
PRIVEES	13	ANSAR SOUNA AL MOUHAMADYA	161	73,91	
	14	PRESENTATION DE MARIE	648	100	23/06/1952
	15	EL AWISSI	173	88,46	2003
TOTAUX			982		
TOTAL GENERAL			9 254		

Carte 5 : infrastructures scolaires

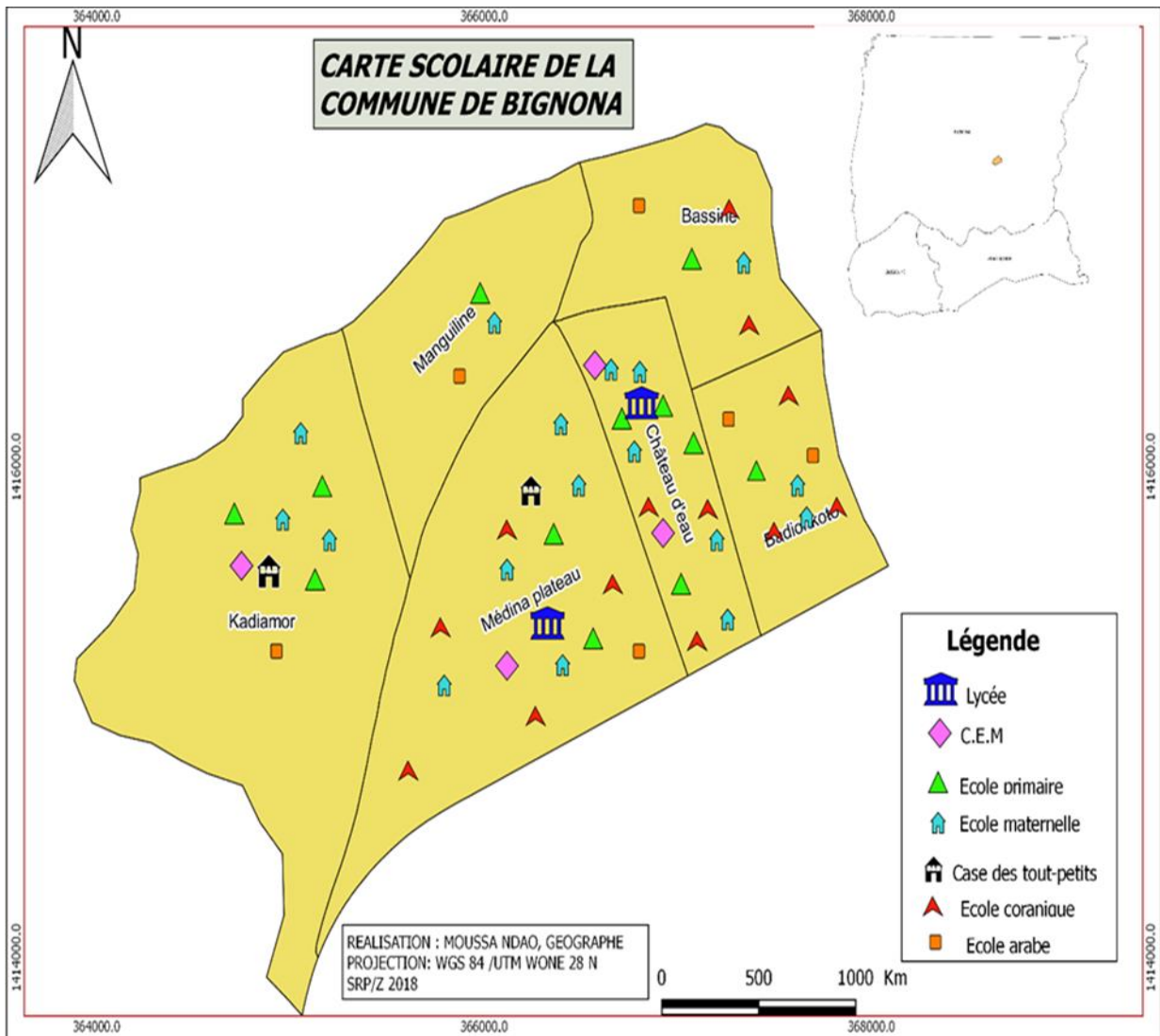


Tableau 7 : Effectif des Collèges d'Enseignement Moyen et de Lycées

N°	Collèges	Garçons	Filles	TOTAL	Taux de réussite BFEM	Dates de création	Localités
	Publics						
1	CEM AHOUNE SANE	468	506	974	91,85%	2000	Château d'eau
2	CEM ARFANG BESSIRE SONKO	759	907	1666	94,16%	1981	
3	CEM LA SORBONNE	288	275	563	78,43%	1996	
	Privés	1 515	1688	3 203			
4	CP ACAPES BIGNONA	192	172	364	41,66%		
5	CP AIWAH	136	72	208	28,57%		
6	CP ANSAR SOUNA MOUHAMADYA	143	50	193	92%		
7	CP ATEPA	47	72	119			
8	CP BEN RASHID	299	376	675	59,70%		
9	CP RENE COLY	83	120	203	70%		
	Lycées	900	868	1 768			
10	LYCEE AHOUNE SANE	987	976	1963			
	TOTAL COMMUNE BIGNONA	3 402	3 532	6 934			

Tableau 8 : Effectif des autres écoles maternelles, cases des tout petits, écoles arabes et daaras

INDICATEURS	NBRES	Manguiline	Médina Plateau	Badionkoto	Kadiamor	Château d'eau	Bassène
Ecoles maternelles	16	01	05	02	03	05	
Cases des tout petits	01				01		
Ecoles arabes	05	01	01	02	01		
Dahra	13		05	03		03	02

Tableau de diagnostic du secteur de l'éducation

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
- Volonté des parents de scolarisation des enfants; - les effectifs importants	- Insuffisance et vétusté des infrastructures et des équipements (blocs administratifs, bibliothèque, matériel informatique) dans les établissements scolaires ; - Manque de matériels didactiques - Absence d'électricité et de murs de clôture dans les établissements scolaires.	- Construction, réhabilitation et équipement de salles de classes ; - Dotation de matériels didactiques aux établissements scolaires ; - Renforcement des équipements scientifiques et technologiques ; - Sécurisation des écoles par l'électrification et la construction de murs de clôture.

3.3.2. Santé

Sur le plan sanitaire, la commune de Bignona dispose de :

- 02 postes de santé situés quartiers Badionkoto et Médina Plateau ;
- 04 pharmacies privées (Fogny, Macha Allah, Manguiline et pharmacie de la ville) localisées dans les quartiers Château d'eau, Manguiline et Médina plateau
- 01 centre de santé au quartier Médina Plateau ;
- 04 maternités aux quartiers Médina Plateau, Badionkoto et Kadiamor ;
- 25 infirmiers ;
- 14 sages-femmes ;
- 21 matrones ;
- 79 ASC ;
- 94 relais communautaires ;

Ceci montre que la commune est assez fournie en termes d'infrastructures sanitaires par rapport aux normes et objectifs du PNDS. Seulement, il importe de réduire les faiblesses notées dans la qualité des prestations offertes au niveau des postes de santé.

La CMU tente de remédier à cette situation à travers un accompagnement sanitaire des populations vulnérables :

- 7 507 adhésions automatiques bénéficiaires de la bourse sociale ;
- 405 adhésions individuelles ;
- 02 adhésions CMU élèves ;
- 388 bénéficiaires des cartes d'égalité des chances ;

La commune de Bignona a une carte sanitaire au-dessus de la moyenne nationale mais, elle souffre de contraintes dont les plus en vue sont :

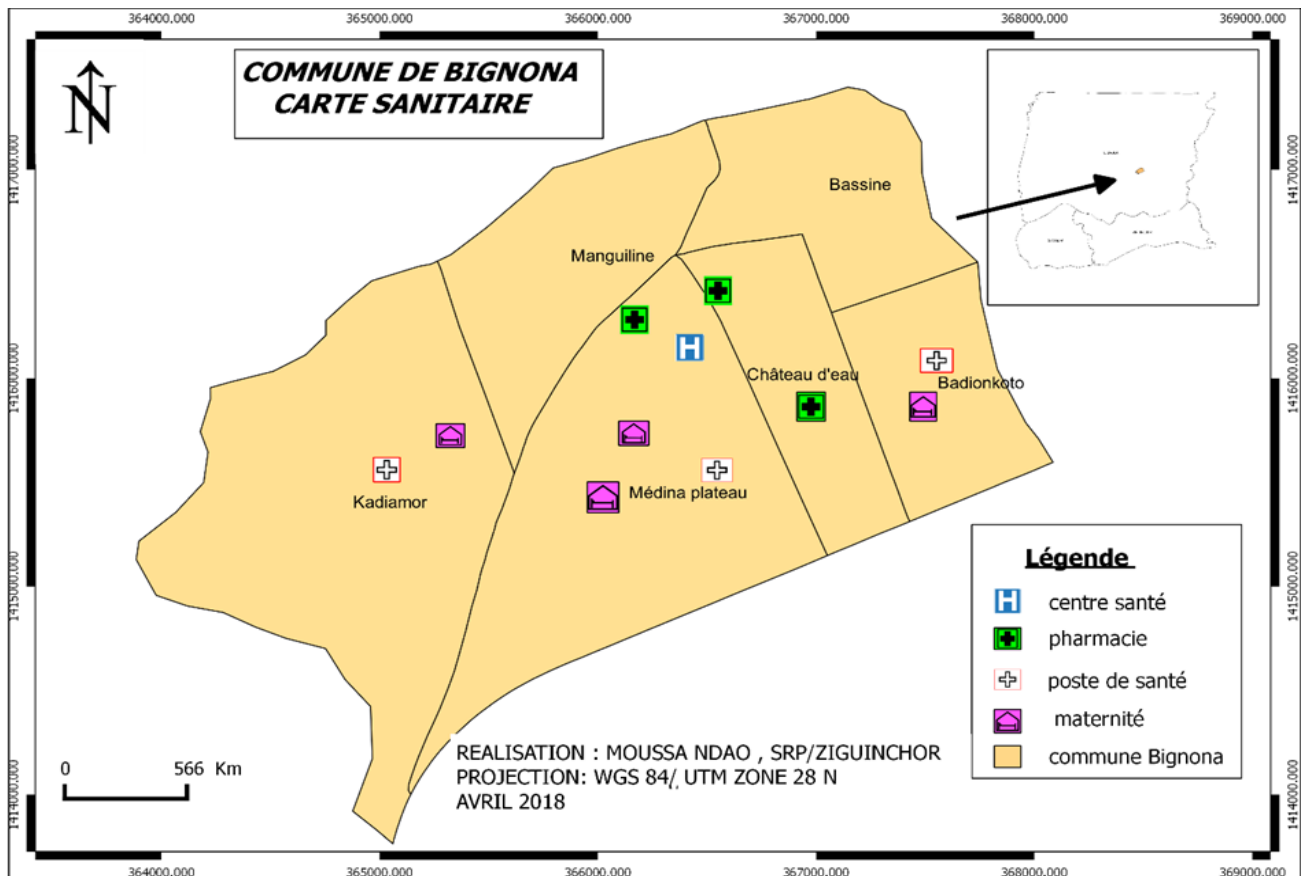
- les difficultés d'accessibilité au poste de santé liées à l'état défectueux des routes posant un véritable problème pendant l'évacuation des malades ;
- les locaux des maternités de Manguiline et de Badionkoto ne sont conformes
- l'absence d'un bloc opératoire au niveau du centre de santé
- les produits pharmaceutiques ne sont toujours pas disponibles.

- la faible couverture des infrastructures sanitaires dans certains quartiers auxquelles il s'ajoute la vétusté des locaux du District Sanitaire de Bignona ;
- le manque d'équipements, de matériels sanitaires et de personnel qualifié dont la motivation reste à améliorer ;
- la réticence des populations à adhérer aux mutuelles de santé du fait notamment de la mauvaise qualité des services offerts mais aussi de la mauvaise gestion de ces dernières ;
- la gratuité des soins des moins de 05 ans qui tarde à être effective dans la mise en place des services.

Tableau de diagnostic du secteur de la santé

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence d'infrastructures sanitaires et position polarisatrice de la commune de la zone rurale	<ul style="list-style-type: none"> - Faible couverture en infrastructures sanitaires ; - Manque d'équipements des cases de santé existantes ; - Manque de médicaments et de personnel qualifié ; - Accès difficile aux structures sanitaires. 	<ul style="list-style-type: none"> - Equiper les structures existantes pour améliorer la qualité du service ; - Réaliser de nouvelles infrastructures (cases de santé et postes de santé) pour réduire voire combler les déficits ; - Améliorer le niveau d'équipement et la dotation en médicaments ; - Affecter du personnel requis dans les postes de santé.

Carte 6 : Infrastructures sanitaires



3.3.3. Hydraulique

L'analyse de la problématique de l'accès des populations à l'eau potable nous a conduit à faire l'inventaire des infrastructures hydrauliques et identifier les contraintes majeures du secteur.

La commune de Bignona compte :

- 01 château d'eau avec une capacité de stockage de 400 m³
- 01 borne fontaine
- 13 puits modernes dont 03 au groupe scolaire, 01 à Etoba, 01 à LO, 01 à Bassène et 01 à la mosquée et 06 non-fonctionnels

Ceci montre que des efforts réels devraient être faits dans ce secteur puis que la population augmente et de nouveaux besoins se créent.

Jusqu'ici l'approvisionnement en eau potable des populations est assuré par les puits traditionnels et le réseau de la SDE.

Seuls les quartiers de Kadiamor, une partie de Bassène et Manguiline, connaissent des problèmes d'accès à l'eau.

Les problèmes liés à l'approvisionnement en eau à Bignona sont :

- faible extension du réseau SDE dans certains quartiers
- le prix relativement cher du mètre cube
- la faible capacité de stockage du château d'eau

Tableau de diagnostic du secteur de l'hydraulique

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
-Existence de forage de château ; -Existence de ressources hydriques (nappes phréatiques peu profondes, marigots...).	- Difficulté d'accès à l'eau potable pour les populations et le bétail.	- Fonçage de puits modernes ; - Extension du réseau d'eau potable ; - Améliorer la gestion et l'entretien des infrastructures.

3.3.4. Assainissement, urbanisme et habitat

La commune ne dispose pas de réseau d'assainissement. Mais des fosses septiques et des latrines domestiques existent dans les concessions.

En 2009, ENDA avait lancé un projet de gestion des eaux usées dans le quartier de Bassène malheureusement, le projet n'a pas abouti. Mais il existe quelques infrastructures dans ce quartier.

Récemment, ACCRACCS vient de clôturer son projet de latrines améliorées à Bignona.

La commune souffre réellement d'un manque de réseau de collecte et d'évacuation des eaux de pluies. Cette situation influe négativement sur la qualité des rues et sur l'habitat conséquemment aux fortes pluies (érosion hydrique) qui arrosent le territoire communal. La commune dispose d'un plan directeur d'assainissement élaboré par le cabinet EDE et financé par ONAS.

Sa mise en œuvre permettra à la commune de venir à bout des ravins qui entravent la circulation et aidera à l'amélioration du cadre de vie.

Système d'assainissement endommagé après l'inondation à Bignona



Source : Rapport SFD, Promotion Initiative, Bignona

Sur le plan de l'urbanisme, la commune compte actuellement 06 quartiers, elle exige un plan d'occupation spatial ou cadastral et devra donc rentrer dans une dynamique de planification et d'anticipation de l'organisation spatiale.

Les limites de l'espace communal doivent être définies, en effet, la ville de Bignona couvre une superficie de 1040,75 km dont 354 km sont occupés par le quartier de Tenghori transgambienne administrativement dépendante de la Commune de Tenghori.

Néanmoins, sa position par rapport aux collectivités voisines offre des opportunités de développement de l'intercommunalité. La Commune dispose d'un PDU.

L'habitat est de moitié (50 %) en dur, (39 %) en banco et (11 %) en paille.

Le tableau suivant fait une synthèse de la caractérisation des quartiers.

Tableau 9 : Types d'habitats

Quartiers	Nature bâtiments			Types de toit			Hauteur du bâtiment			
	Dur	Semi dur	Banco	Terrasse	Zinc	Paille	Rez-de-chaussée	R+1	R+2	R+3
Badionkoto	50	52	130	9	318	2	6	0	3	1
Médina Plateau	549	52	129	47	575	1	183	12	0	0
Kdiamor	158	57	202	8	439	0	3	3	1	2
Château d'eau	220	25	77	28	286	0	121	10	1	2
Manguiline	100	32	192	9	340	0	181	9	0	0
Bassène	59	33	161	1	264	1	4	1	0	0

La voirie communale est en mauvaise état et est impraticable pendant l'hivernage. L'état du réseau routier a entraîné un enclavement de la commune, ce qui influe sur les flux de commercialisation.

Les difficultés majeures sont entre autres :

- le problème de collecte des ordures qui se pose dans les quartiers non accessibles avec l'état défectueux des voies ;
- l'absence de canalisations et d'un système de collecte et d'évacuation des eaux usées et de pluie ;
- le manque de dépotoirs d'ordures qui aurait pu être pallié par les populations si elles s'étaient organisées en comité de salubrité ;
- le manque d'équipement en matériel de collecte et d'évacuation des ordures ;
- la vétusté et risque d'effondrement des bâtiments publics ;
- les difficultés d'accessibilité aux zones d'habitation dans la commune du fait du mauvais état de la voirie.

Tableau de diagnostic du secteur de l'assainissement, l'urbanisme et de l'habitat

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
-Projet de gestion des ordures ménagères -Existence des associations de lutte pour la protection de l'environnement	- Absence de canalisation et d'évacuation des ordures et des eaux ; - Manque de système et d'équipement de collecte des ordures ; - Délabrement des bâtiments publics	- Mise en place d'une canalisation pour le drainage des eaux ; - Mise en place d'un système et des équipements de collecte des ordures ; - Réfection des bâtiments publics.

3.3.5. Sport et loisirs

La majorité des jeunes s'orientent vers des activités socio-culturelles et sportives d'où la création des ASC (Associations Sportive et Culturelle). Les ASC regroupent ainsi des jeunes dont l'âge est compris entre 15 et 30 ans.

Leur principale activité, le football se déroule durant la saison de pluies avec les "navétanes" et quelques manifestations génératrices de revenus (théâtre, soirées, etc.).

La Commune de Bignona compte plus de 25 ASC représentant des potentialités économiques qui peuvent lutter contre le chômage et participer ainsi au développement de leur commune.

Malheureusement ces associations de jeunes ne participent pas réellement à l'effort de développement et ce, en dépit de la subvention de la commune.

Le diagnostic a montré que ces associations n'ont que le football comme activité et que les actions de développement communautaires ne sont prises en charge par les jeunes.

Cependant, les ASC sont confrontées à des problèmes majeurs qui freinent leurs ambitions et parmi lesquelles :

- le manque d'infrastructures et d'équipements sportifs et de lieux de loisirs;
- l'insuffisance des moyens financiers et les difficultés d'accès au financement des ASC ;
- le manque d'entente entre les ASC;
- l'absence de troupes théâtrales et folkloriques.

Tableau de diagnostic du secteur du sport et de loisirs

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
Existence d'ASC et d'activités sportives et de loisirs	<ul style="list-style-type: none"> - Manque d'infrastructures et d'équipements sportifs ; - Inexistence de lieux de loisir et de détente ; - Manque de financement ; - Absence de troupes théâtrales et folkloriques ; - Rivalité (manque d'entente) entre les ASC. 	<ul style="list-style-type: none"> - Construction des plateaux multifonctionnels et aménagement des aires de jeux ; - Dotation aux ASC de financements ; - Création d'un comité de gestion des crises entre les ASC ; - Relancer les troupes théâtrales pour les ASC.

3.3.6. Protection sociale, risques de catastrophes

Selon la Direction de Protection Civile « la Gestion des Risques de Catastrophes (GRC) » est une affaire complexe, transversale (multisectorielle) et fait appel, entre autres, à un engagement sur le plan politique et à des mécanismes efficaces de réponse aux catastrophes ». « La mise en place d'un cadre qui regroupe l'ensemble des parties prenantes et qui peut apporter et mobiliser les savoirs, les savoir-faire et les ressources nécessaires à la GRC et leur intégration dans les politiques, les projets et programmes de développement ».

Pour ce, il existe des initiatives développées dans la commune (Comité de prévention et gestion de risque, comité de règlement de conflit, comité de quartier...) pour la gestion des risques de catastrophes.

Toutefois, il existe des risques de catastrophes que sont :

- le manque d'éclairage public dans les quartiers où règne l'obscurité ;
- la destruction des routes par les eaux de ruissellement ;
- le non-fonctionnement de la commission de la protection civile ;
- le manque de sensibilisation et d'orientation des populations.

Tableau de diagnostic du secteur de la protection sociale et de risques de catastrophe

Atouts	Contraintes	Hypothèses de solutions
- Mise en place de comité de prévention et de gestion de risques, comité de règlement de conflits, comité de quartiers, commission de la protection civile.	- Manque d'éclairage public dans les quartiers où règne l'obscurité ; - Risques causés par les arbres morts sur les routes et par l'avancée des eaux et des feux de brousses ; - Destruction des routes par les eaux de ruissellement ; - Non fonctionnement de la commission de la protection civile ; - Manque de sensibilisation et d'orientation des populations ;	- Mettre en place une unité pour la prévention et la gestion des risques ; - Formation de moniteurs pour la sensibilisation des populations sur la gestion des conflits et la protection civile ; - Rendre dynamique la commission et de la protection civile.

3.4. Gouvernance

3.4.1. Administration Municipale

❖ Le conseil municipal

Le Conseil municipal qui administre librement la Commune est composé de 46 membres dont 19 femmes élus démocratiquement lors des dernières élections territoriales pour un mandat de 5 ans. Son siège se trouve à Bignona.

❖ Le cadre institutionnel

Les institutions de la commune sont principalement constituées de l'exécutif et du conseil municipal. En ce qui concerne l'exécutif, seul le maire politiquement élu détient le pouvoir alors que le conseil municipal constitue l'organe délibérant.

❖ Commissions techniques

Le Conseil municipal de Bignona est composé de 12 commissions techniques :

1. Commission Finances et Développement Economique
2. Commission Domaine Urbanisme et Habitat
3. Commission Sante Hygiène Action Sociale
4. Commission Coopération Décentralisée Partenariat

-
5. Commission Jeunesse Sport Loisir et Culture
 6. Commission Relation avec les Acteurs Economiques
 7. Commission Gouvernance Participative et Relation avec les OSC
 8. Commission Promotion de l'Entreprenariat et Microfinance
 9. Commission Planification Stratégique
 10. Commission Environnement et Assainissement
 11. Commission Education Alphabétisation et Formation
 12. Commission Travaux Publics et Aménagement du Territoire

Le Maire est secondé dans sa mission par 02 adjoints. Ces différentes commissions ayant pour objectif de contribuer à la satisfaction de la demande sociale. Une telle mission requiert la maîtrise des règles de fonctionnement des collectivités territoriales et une parfaite organisation interne.

Ces commissions sont présidées par le maire avec des vices présidents communément appelés « président » choisis parmi les conseillers. Elles ont pour rôle d'effectuer un travail en amont au niveau des secteurs ciblés qui aboutit généralement à des propositions et recommandations faites au conseil municipal.

Le diagnostic a montré que la presque totalité des commissions ne fonctionnent pas. Parmi les causes de ce dysfonctionnement, on peut citer :

- le manque de formation sur le rôle et responsabilité des élus et des commissions
- la faiblesse des moyens logistiques et financiers
- la non prise en charge des frais de fonctionnement des et réunions des commissions.

❖ Les services municipaux

A côté des commissions techniques instituées, la commune dispose de services municipaux. Le secrétaire municipal en est le chef du personnel.

Chaque service est structuré en différents bureaux gérés par des agents municipaux. Les services municipaux sont :

- le secrétariat municipal
- le bureau de la responsable financière
- l'état civil
- le bureau du courrier
- le bureau de l'agent voyer
- les ateliers et garage
- le service de nettoyage

Tous ces services ou bureaux se trouvent au niveau central. La commune dispose de deux services annexes :

- la Maison de l'innovation qui est le service d'appui au développement territorial
- le Centre d'éducation, de document et d'actions culturelles (CEDAC).

L'analyse montre des contraintes qui plombent le fonctionnement de ces services. Et parmi lesquelles nous pouvons noter :

- l'insuffisance des équipements et de la logistique
- l'insuffisance du personnel qualifié
- la faiblesse des salaires et autres motivations

-
- la faible mobilisation des ressources budgétaires
 - l'étroitesse du service de l'état civil
 - la dégradation des services et l'absence d'entretien

3.4.2. Dynamique organisationnelle

Les organisations communautaires de base sont principalement constituées de groupements, d'associations sportives et culturelles, de groupements de promotion féminine, ..., regroupant les différentes franges de la population, elles jouent un rôle important dans l'élaboration et la mise en œuvre des projets de développement.

❖ Les groupements d'intérêt économique (GIE)

Dans la commune de Bignona, 54 GIE ont été recensés et s'activent dans divers secteurs notamment dans le petit commerce.

Généralement, les GIE sont confrontés à un ensemble de contraintes dont :

- L'accès au financement au niveau des institutions financières ;
- Le manque de formation technique et de gestion des membres pour l'exercice correcte de leurs activités.

❖ Les groupements de promotion féminine (GPF)

La commune de Bignona compte 16 Groupements de Promotion Féminine (GPF). Les GPF, mis sur pied en grande partie par des femmes, ont souvent pour but de mener des activités génératrices de revenus d'épargne et d'accéder plus facilement aux crédits. La plupart de ces GPF sont devenus des GIE.

Les activités développées tournent autour de l'agriculture, l'élevage, la transformation de produits halieutiques, de fruits et légumes, le petit commerce, le maraîchage, la teinture et la fabrication de savon.

Les GPF de la commune de Bignona sont réputées dynamiques et ont formé une union des GPF avec l'appui du Centre de Développement Communautaire. A part cette fonction de regroupement, les GPF n'ont pas réellement joué leur rôle de promotion de la femme.

Les insuffisances sont notées dans :

- La faible capacité managériale ;
- Le déficit en formation qui limite leurs possibilités d'exercer à la dimension de leurs ambitions ;
- La faible capacité financière constitue aussi des obstacles aux performances attendues d'elles.
- L'idée vieillissante des GPF

Pour que ces groupements retrouvent leur rôle dans la promotion des femmes, il faut revoir tout le système et repenser les objectifs.

IV. VISION ET ORIENTATIONS STRATEGIQUES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE :

4.1. Vision

Au regard des potentialités et des contraintes de la commune, de son environnement institutionnel et socio-économique, le conseil municipal souhaite axer son développement, à l'horizon 2024, sur les leviers suivants : les infrastructures sociales de base, le développement socio- économique et la promotion de la bonne gouvernance.

Ainsi la vision du Conseil municipal est de **faire de Bignona, une ville durable par la mise en place des conditions économiques, sociales, culturelles et politiques viables.**

Cette vision du développement s'inscrit en droite ligne avec celle définie par les pouvoirs publics déclinée à travers le Plan Sénégal Emergent (PSE), les politiques sectorielles et les engagements internationaux auxquels le Sénégal a souscrit (ODD).

A travers cette vision, la commune entend atteindre **l'objectif de faire de Bignona une ville émergente qui repose sur un développement durable à travers la promotion des infrastructures socio de base, un cadre d'échange économique viable et un renforcement de la gouvernance participative.**

La promotion des infrastructures qui est aujourd'hui utilisé et repris presque par tous les acteurs et intervenants dans le champ du développement, concilie la gestion dans la durée des ressources naturelles, la promotion de l'emploi et la production de richesses.

Cela entraine une nouvelle démarche dans l'élaboration et la mise en œuvre des politiques publiques territoriales qui placent les ressources humaines et ressources naturelles au rang de priorité dans la promotion du développement économique territorial.

L'ambition étant de créer les conditions d'une commune viable qui concilie les exigences que sont :

- ❖ Développement des infrastructures socio de bases ;
- ❖ Promotion de l'économie territorial ;
- ❖ Renforcement de la gouvernance et transparence.

4.2. Orientations stratégiques de développement de la commune :

En vue de matérialiser cette vision, trois (3) orientations stratégiques ont été définies et guideront les initiatives à prendre pour la traduire en actions et résultats tangibles au profit des populations. Il s'agit de :

AXE STRATEGIQUE 1 : développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base

La question des infrastructures sociales de bases a été toujours une problématique pour la commune de Bignona.

Dans ce plan de développement, la commune entend faire le focus sur l'éducation, la santé, le cadre de vie ainsi que le loisir et la culture à travers les objectifs spécifiques suivants :

-
- Mettre en place les conditions d'une bonne éducation
 - Augmenter la couverture sanitaire de la population
 - Améliorer la mobilité urbaine
 - Améliorer le cadre de vie des populations
 - Créer des conditions favorables au développement de la culture et du loisir

AXE STRATEGIQUE 2 : Promotion de l'économie territoriale pour un développement durable

Le secteur de la production est intimement lié à l'environnement. La ville de Bignona est une commune rurale où la population exerce l'agriculture, l'élevage et la pêche. Mais tous ces secteurs rencontrent des difficultés énormes d'après l'analyse faite.

Et la commune entend les résoudre à travers :

- Développer la production du secteur agricole
- Promouvoir la création d'emploi
- Dynamiser la filière de l'élevage
- Créer un environnement favorable pour le développement de la pêche

AXE STRATEGIQUE 3 : Renforcement de la gouvernance territoriale pour une participation de qualité des citoyens aux politiques publiques

Le développement territorial est un développement participatif où les acteurs sont appelés à jouer leur rôle et responsabilités. D'où la notion de gouvernance participative.

Pour une bonne effectivité de cette gouvernance au niveau territorial, la commune veut :

- Renforcer les capacités institutionnelles du conseil municipal
- Renforcer les capacités organisationnelles des acteurs locaux pour une bonne participation à la gouvernance territoriale

V. PLANIFICATION

La vision et l'objectif global sont déclinés dans le Plan d'Actions Prioritaires en Trois Orientations Stratégiques (ou axes) à savoir :

(1) développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base

(2) Promotion de l'économie territoriale pour un développement durable

(3) Renforcement de la gouvernance territoriale pour une participation de qualité des citoyens aux politiques publiques

Ces orientations sont déclinées en objectifs spécifiques sectoriels, et pour chaque objectif spécifique sectoriel en lignes d'actions à mener avec un échéancier temporel à travers les instruments de mise en œuvre que sont :

1. Le PAP (Plan d'Action prioritaire)
2. Le PIL (Plan d'Investissement Local)
3. Le (PAI) le Plan Annuel d'Investissement

Le Plan d'Action Prioritaire définit et organise les besoins exprimés par les populations durant les six années à venir en articulation avec le Plan Sénégal Emergent et les Objectifs du Développement Durable.

Le Plan d'investissement Local retrace les activités du PAP réalisables durant les trois années suivies du cout et des potentiels partenaires qui pourront appuyer la Commune à matérialiser les engagements.

Le Plan d'Investissement Annuel est un outil de planification qui permet de ressortir les besoins qui pourront être réalisés durant cette année.

5.1. Plan d'action prioritaire

L'analyse du Plan d'Action Prioritaire de la Commune de BIGNONA reflète les besoins des populations locales. En effet les populations ont eu à exprimer leurs besoins au niveau de chaque quartier et au niveau des foras communautaires. Un travail de synthèse a été fait pour classer les besoins en trois axes :

Axe 1 : Les infrastructures qui mettent l'accent sur la dotation de la commune de fondement solide à travers le renforcement des infrastructures socio de base, les infrastructures de productions et les infrastructures de services

Axe 2 : Le renforcement du tissu économie territoriale à travers un assainissement de l'environnement des affaires, une valorisation des produits locaux et le fonctionnement de la plateforme économique

Axe 3 : Mise à niveau des acteurs de la Commune pour une bonne prise en charge des besoins des populations à travers les formations, le renforcement des outils de travail et l'augmentation du personnel qualifié dans tous les secteurs

Programme d'actions prioritaires

Axe	Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Coût	Acteurs	Période					
						2019	2020	2021	2022	2023	2024
PSE, pilier 1 : transformation structurelle de l'économie et croissance											
ODD/Objetif 2: en finir avec la faim, atteindre la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable											
promotion de l'économie locale pour un développement durable	Développer la production du secteur agricole	Mettre en place d'une unité de froid	PFE	PM	CM, ST, acteurs et PTF		x				
		Promouvoir la plateforme économique de Bignona	Commune	7 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Faciliter l'installation de projets autour des activités de la PFE	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
		Former des producteurs et des transformateurs de produits agricoles		6 000 000	CM, ST, acteurs et PTF			x			x
		Créer des blocs maraichers	Bassène ;Manguiline Kadiamor	9 000 000	CM, ST, acteurs et PTF		x		x		x
		Créer des GIC pour faciliter l'accès à la terre	Intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Faciliter l'accès aux semences de qualité et aux intrants	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
		Mettre en place de projet de désensablement des rizières	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF		x	x		x	
		Promouvoir la culture de riz	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF		x				
		Faciliter l'accès au financement		PM	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
		Accompagner la mise en place d'une coopérative agricole	Commune	3 000 000	CM, ST, acteurs et PTF		x				
		Accompagner le centre de compostage de Bassène pour la production du compost	Commune	5 000 000	CM, ST, acteurs et PTF		x				

ODD/Objectif 8 : promouvoir une croissance durable et inclusive, l'emploi et le travail décent pour tous											
Promotion de l'économie locale pour le développement durable	Promouvoir la création d'emploi	Aménager une zone de pépinière d'entreprises	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF		x				
		Aménager un espace dédié aux corps de métier	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF			x			
		Aménager une zone d'activités économiques	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF			x			
		Promouvoir des unités de transformations	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF		x	x	x		
		Créer une coopérative pour faciliter l'écoulement des produits	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF		x				
		Organiser les acteurs des industries	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF						
		Promouvoir la création d'entreprises ;	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF						
Objectif 12 ODD : assurer des modèles de consommation et de production durables											
promotion de l'économie locale pour un développement durable	Dynamiser la filière de l'élevage	Mettre en place les conditions de délocalisation du foirail	intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Aménager un abattoir moderne	Commune	50 000 000	CM, ST, acteurs et PTF		x				
		Définir un parcours de bétail	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF		x				
		Construire une fourrière municipale	Commune	5 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Augmenter le personnel de l'élevage	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF		x		x		x
		Plaidoyer pour le suivi sanitaire et la sécurisation du bétail	Intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					

Plan de Développement Communal de Bignona

		Systématiser le permis de circulation	Intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Vulgariser de nouvelles techniques de stabilisation	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF		x				
Promotion de l'économie locale par le respect des principes du développement durable	Créer un environnement favorable pour le développement de la pêche	Mettre en place d'une unité de froid	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF				x		
		Revitaliser le marigot	Intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF				x		
		Créer des bassins piscicoles	Intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF				x		
		Plaidoyer pour l'ouverture du barrage d'Affignam	Intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Former des techniciens dans le domaine de la pisciculture	Intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF			x	x	x	
PSE pilier 2 : capital humain, protection sociale et développement durable											
ODD/Objectif 3 : assurer une vie saine et promouvoir le bien-être pour tous à tous âges											
développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Augmenter la couverture sanitaire de la population	Acquérir 2 ambulances	Manguiline Badionkoto	PM	CM, centre de santé, PTF, populations	x			x		
		Construire un mur de clôture du poste de santé de Médina Plateau	Médina plateau	14 000 000	CM, centre de santé, PTF, populations	x					
		Réhabiliter les postes de santé	Manguiline Badionkoto	PM	CM, centre de santé, PTF, populations	x					
		Equiper les maternités existantes	Manguiline Badionkoto Centre de santé	10 500 000	CM, centre de santé, PTF, populations	x					
		Equiper le bloc opératoire du centre de santé	Centre de santé	PM	CM, centre de santé, PTF, populations		x				
		Réhabiliter 2 maternités	Manguiline	PM	CM, centre de santé,		x		x		

Plan de Développement Communal de Bignona

			Badionkoto		PTF, populations							
		Construire une maternité	Kadiamor	18 000 000	CM, centre de santé, PTF, populations			x				
		Etendre le pavillon d'hospitalisation du centre de santé	Centre de santé	PM	CM, centre de santé, PTF, populations		x					
		Améliorer la sécurité des structures sanitaires			CM, centre de santé, PTF, populations							
		Augmenter la dotation en médicaments	Centre et postes	60 000 000	CM, centre de santé, PTF, populations	x	x	x	x	x	x	
		Renforcer le personnel de santé dans les postes	Manguiline Badionkoto		CM, centre de santé, PTF, populations	x		x		x	x	
		Octroyer des subventions pour le fonctionnement des comités de santé		3 000 000	CM, centre de santé, PTF, populations	x			x			
		Mettre en œuvre un programme de planification familiale	Commune	281 094 233	Intercommunalité, centre de santé, TCI, populations	x	x					
Objectif 4 ODD : Assurer une éducation inclusive et de qualité pour tous, et promouvoir l'apprentissage tout au long de la vie												
développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Mettre en place les conditions d'une bonne éducation	Construire 30 salles de classes	Commune	210 000 000	CM, IEF, PTF, populations, Etat	x	x	x	x	x	x	
		Equiper 30 salles de classes	Commune	45 000 000	CM, IEF, PTF, populations, Etat	x	x	x	x	x	x	
		Réhabiliter les salles de classes	Commune	PM		CM, IEF, PTF, populations, Etat	x	x	x	x	x	x
		Construire des murs de clôture des écoles	Groupe scolaire, Manguiline 3 Mancadiang et Indépendance	42 000 000	CM, IEF, PTF, populations, Etat, services techniques	x		x				
		Doter des fournitures scolaires	Commune	72 000 000	CM, IEF, PTF, populations	x	x	x	x	x	x	x
		Electrifier les écoles élémentaires	Commune	PM		CM, IEF, PTF, populations,	x	x				

Plan de Développement Communal de Bignona

					SENELEC							
		Construire et équiper une case des tous petits	Commune	67 500 000	CM, IEF, PTF, populations, Etat, ST		x					
		Réhabiliter des blocs sanitaires	Commune	PM	CM, IEF, PTF, populations	x		x				
		Adduction d'eau	Commune	PM	CM, IEF, PTF, populations, SDE	x		x				
		Ouvrir un daara moderne	Commune	PM	CM, ST PTF, populations		x					
		Recruter des gardiens pour la sécurisation des écoles élémentaires	Commune	PM	CM, ST, PTF, populations	x						
		Former des APE sur leur rôle et responsabilité	Commune	PM	CM, ST, PTF, populations	x						
		Construire 5 salles informatiques dans 5 écoles élémentaires	Indépendance Groupe scolaire Faye Coly Daniela Coly Savoie Kadiamor	40 000 000	CM, ST, PTF, populations			x		x		x
ODD/Objectif 11 : rendre les villes inclusives, sûres, résilientes et durables												
développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Améliorer la mobilité urbaine	Pavage de 11,9 km d'axes routiers	Rizière Badionkoto-Terrain HLM- Camp militaire (3km) Ancienne route Ziguinchor- Portail camp militaire- RN4 (1,8km) Corniche Est de la RN4 à Kadiamor (4,1km) Cimetière Badionkoto-Tripano-Kadiamor (3 km)	446 250 00	CM, ST, PTF, populations							
		Acquisitionner 5 bus	Commune	250 000 000	CM, ST, PTF,		x				x	x

Plan de Développement Communal de Bignona

		pour le transport urbain			populations						
		Remblayer 15 km de routes avec de la latérite	Commune	675 000 000	CM, ST, PTF, populations	x	x	x	x	x	x
		Entretien le réseau routier par le bitumage	Commune	PM	CM, ST, PTF, populations	x			x		
		Réhabiliter de 15 ponceaux	Commune	PM	CM, ST, PTF, populations	x	x	x	x	x	x
		Aménager 5 radiers	Commune	PM	CM, ST, PTF, populations		x		x	x	
ODD/Objectif 6 : assurer l'accès à l'eau et à l'assainissement											
ODD/Objectif 7: assurer un accès à une énergie qui soit abordable, fiable, durable et moderne pour tous											
développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Améliorer le cadre de vie des populations	Mettre en œuvre le plan directeur d'assainissement	Commune	Voir étude	CM, ST, ONAS, partenaires	x	x	x	x	x	x
		Réhabiliter des installations électriques (poteaux et lampadaires)		PM	CM, ST, SENELEC, acteurs		x	x		x	
		Extension et densification de 5 km du réseau électrique		PM	CM, ST, PTF, populations, SENELEC		x				
		Eclairer 10 km de routes		PM	CM, ST, PTF, populations, SENELEC		x	x	x		
		Renouveler le réseau électrique (10km)		PM	CM, ST, PTF, SENELEC, populations		x	x	x		
		Implanter le réseau solaire sur 4 km		PM	CM, ST, PTF, populations	x	x				
		Profiler le canal d'évacuation de Manguiline	Manguiline	PM	CM, ST, PTF, populations		x				

Plan de Développement Communal de Bignona

	Fermer le canal à ciel ouvert de Médina Plateau	Médina plateau	PM	CM, ST, PTF, populations			x				
	Curer des caniveaux	Commune	30 000 000	CM, ST, PTF, populations	x	x	x	x	x	x	
	Aménager une décharge pour les ordures ménagères	Intercommunale	460 000 000	CM, ST, PTF, populations		x					
	Réhabiliter un centre de compostage de Bassène	Bassène	6 500 000	CM, ST, PTF, populations		x					
	Mettre à niveau la décharge de Bindago	Bindago	PM	CM, ST, PTF, populations	x						
	Renforcer la logistique du nettoyage par l'acquisition d'1 tasseuse, de 2 tracteurs et d'1 camion benne, charrettes et autre	Commune	170 000 000	CM, ST, PTF, populations		x	x	x			
	Appuyer l'association Batikone dans la mise en circulation de son matériel roulant	Commune	1 500 000	CM, ST, PTF, populations	x						
	Ouvrir des routes dans le nouveau lotissement	Kdiamor	7 500 000	CM, ST, PTF, populations	x						
	Achever le lotissement de Kdiamor	Kdiamor	PM	CM, ST, PTF, populations	x						
	Extension du réseau d'eau potable de 5 km	Kdiamor et nouveau lotissement	47 500 000	CM, ST, PTF, populations	x	x	x				
	Acquisitionner 200 foyers améliorés		10 000 000	CM, ST, PTF, populations	x	x	x	x	x	x	
	Reboiser des artères	Commune	24 000 000	CM, ST, PTF, populations	x	x	x	x	x	x	
	Elaborer un plan d'aménagement de la	Badionkoto	7 000 000	CM, ST, PTF, populations		x					

Plan de Développement Communal de Bignona

		forêt de Badionkoto											
		Aménager un éco site sur le marigot	Manguiline	10 000 000	CM, ST, PTF, populations			x					
		Aménager une pépinière communale	Escale	7 000 000	CM, ST, PTF, populations		x						
		Construire des murs de clôtures des cimetières	Manguiline Badionkoto	PM	CM, ST, PTF, populations		x	x					
		Connecter au réseau d'eau les cimetières	Manguiline Badionkoto	500 000	CM, ST, PTF, populations	x							
ODD/Objectif 9 : établir une infrastructure résiliente													
développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Créer des conditions favorables au développement de la culture et du loisir	Construire une salle de spectacle	Commune	75 000 000	CM, ST, ASC, acteurs et PTF			x					
		Aménager un terrain multifonctionnel	Commune	175 000 00	CM, ST, ASC, acteurs et PTF				x				
		Finalisation du stade de Bignona	Intercommunalité	100 000 000	CM, CDB, PTF			x	x				
		Construire un centre polyvalent	Commune	65 000 000	CM, ST, ASC, acteurs et PTF						x		
		Aménager un espace vert	Ancienne garage	10 000 000	CM, ST, ASC, acteurs et PTF	x							
		Subventionner les acteurs culturels	Commune	12 000 000	CM, ST, ASC, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x	x	
		Mettre en place d'un agenda culturel	Commune	5 000 000	CM, CEDAC, ST, acteurs et PTF	x							
		Renforcer les capacités en management des structures culturelles	CEDAC	PM	CM, ST, ASC, acteurs et PTF		x						
		Relancer les troupes théâtrales pour les ASC	CEDAC	5 000 000	CM, ST, ASC, acteurs et PTF	x							
		Réhabiliter des monuments	Rond-point Emile Badiane, ancienne préfecture	25 000 000	CM, ST, ASC, acteurs et PTF	x							
		Redynamiser le centre	Kadiamor	PM	CM, ST, ASC,		x						

		artisanal			acteurs et PTF						
PSE, pilier 3 : gouvernance, institutions, paix et sécurité											
Objectif 16 ODD : promouvoir des sociétés justes et paisibles											
Renforcement la gouvernance locale pour une participation de qualité des citoyens aux politiques publiques de développement	Renforcer les capacités organisationnelles des acteurs locaux pour une bonne participation à la gouvernance territoriale	Equiper les OCB en matériels	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF						
		Organiser la mise en place des comités de vigilance	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Organiser et former des acteurs locaux dans la gouvernance participative	Commune	12 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x	x				
		Organiser une médiation précoce entre les éleveurs et les agriculteurs	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Appuyer des organisations socio professionnelles dans leur fonctionnement	Commune	30 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
		Renforcer des capacités organisationnelles de toutes les catégories socio professionnelles	Commune	15 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
		Octroyer des commandes publiques aux artisans locaux	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
		Former des animateurs pour accompagner la population dans les activités de développement	Commune	15 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x	x			x	x
		Rendre dynamique la commission et de la	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					

Plan de Développement Communal de Bignona

		protection civile									
		Dotation de subventions aux ASC	Commune	60 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
		Sensibiliser et former des populations dans la gestion des ordures ménagères	Intercommunal	10 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x			
		Développer le Partenariat Public Privé	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
		Appliquer les textes sur la divagation	Intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Partager la réglementation sur les parcours de bétail	Intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Renforcer l'intercommunalité	Intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x			
		Renforcer les élus sur les différentes compétences	Commune	20 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
Renforcement la gouvernance locale pour une participation de qualité des citoyens aux politiques publiques de développement	Renforcer les capacités institutionnelles du conseil municipal	Réhabiliter l'ancienne mairie	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Réfectionner la maison de l'innovation	Commune	5 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Construire le mur de clôture de la maison de l'innovation	Commune	15 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Poursuivre la réfection de la salle d'animation du CEDAC	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF		x				
		Aménager la devanture de la mairie	Commune	PM	CM, Services techniques, acteurs et PTF		x				
		Revoir la climatisation de la nouvelle mairie	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		renforcer la gestion et	Commune	PM	CM, ST, acteurs et	x	x	x	x	x	x

Plan de Développement Communal de Bignona

		l'entretien des infrastructures communales			PTF						
		Renforcer les élus sur les rôles et responsabilités	Commune	18 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
		Prévoir un appui aux travaux des commissions	Commune	6 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
		Rechercher des partenaires financières et techniques	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x	x	x	x	x	x
		Mettre en œuvre l'intercommunalité	Intercommunal	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Equiper tous les services de matériels de bureau	Commune	PM	CM, ST, acteurs et PTF	x	x			x	x
		Acquisition de véhicule de service	Commune	25 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x					
		Mettre en place la division de gestion des déchets	Intercommunal	5 000 000	CM, ST, acteurs et PTF	x					

5.2. Le Plan d'investissement Local

Le Plan d'investissement Local retrace les activités du PAP réalisables durant les trois années suivies du cout et des potentiels partenaires qui pourront appuyer la Commune à matérialiser les engagements.

Axe	Objectifs spécifiques	Actions	Localisation	Coût	Acteurs	Période		
						2019	2020	2021
PSE ; pilier 2 : capital humain, protection sociale et développement durable								
ODD/Objetif 4: Assurer une éducation inclusive et de qualité pour tous, et promouvoir l'apprentissage tout au long de la vie								
développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Mettre en place les conditions d'une bonne éducation	Construction de 30 salles de classes	Commune	210 000 000	CM, Services techniques, élèves	x	x	x
		Equiper de 30 salles de classes	Commune	45 000 000		x	x	x
		Réhabilitation de salles de classes	Commune	PM	CM, Services techniques, acteurs	x	x	x
		Construction des murs de clôture des écoles	Groupe scolaire, Manguiline 3 Mancadiang et Indépendance	42 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		x
		Dotation de fournitures scolaire	Commune	36 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Electrification des écoles élémentaires	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	
		Construction et équipement d'une case des tout petits	Commune	67 500 000	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Réhabilitation des blocs sanitaires	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		x
		Adduction d'eau	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		x
		Ouverture d'un daara moderne	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	

Plan de Développement Communal de Bignona

		Recrutement de gardiens pour la sécurisation des écoles élémentaires	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Formation des APE sur leur rôle et responsabilité	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Construction de 5 salles informatiques dans 5 écoles élémentaires	Indépendance Groupe scolaire Faye Coly Daniela Coly Savoie Kadiamor	40 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
ODD/Objectif 3 : assurer une vie saine et promouvoir le bien- être pour tous à tous âges								
développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Augmenter la couverture sanitaire de la population	Acquisition de 2 ambulances	Manguiline Badionkoto	PM	CM, Services techniques,	x		
		Construction du mur de clôture du poste de santé de Médina Plateau	Commune	14 000 000	CM, Services techniques, acteurs	x		
		Réhabilitation des postes de santé	Manguiline Badionkoto	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Equiper des maternités existantes	Manguiline Badionkoto Centre de santé	10 500 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Equiper du bloc opératoire du centre de santé		PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Réhabilitation de 2 maternités	Manguiline Badionkoto	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Construction d'une maternité	Kadiamor	18 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF			x
		Extension du pavillon d'hospitalisation du centre de santé		PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Améliorer la sécurité des structures sanitaires		PM	CM, Services techniques, Etat, PTF			

Plan de Développement Communal de Bignona

		Augmentation de la dotation en médicaments	Centre et postes	30 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x	
		Renforcement du personnel de santé dans les postes	Manguiline Badionkoto	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		x	
		Octroi de subventions pour le fonctionnement des comités de santé		1 500 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x			
		Mise en œuvre du programme de planification familiale	Commune	281 094 233	Intercommunalité, centre de santé, TCI	x	x		
ODD/Objectif 11 : rendre les villes inclusives, sûres, résilientes et durables									
développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Améliorer la mobilité urbaine	Pavage de 11,9 km d'axes routiers	Rizière Badioncoto-Terrain HLM- Camp militaire (3km) Ancienne route Ziguinchor- Portail camp militaire- RN4 (1,8km) Corniche Est de la RN4 à Kadiamor (4,1km) Cimetière Badioncoto-Tripiano-Kadiamor (3 km)	223 125 000	CM, Services techniques, Partenaires	x	x	x	
			Acquisition de 5 bus pour le transport urbain	Commune	50 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
			Remblai de 15 km de routes avec de la latérite	Commune	337 500 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
			Entretien du réseau routier par le bitumage	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		

Plan de Développement Communal de Bignona

		Réhabilitation de 15 ponceaux	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Aménagement de 5 radiers	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
ODD/Objectif 6 : assurer l'accès à l'eau et à l'assainissement								
ODD/Objectif 7: assurer un accès à une énergie qui soit abordable, fiable, durable et moderne pour tous								
développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Améliorer le cadre de vie des populations	Mise en œuvre du plan directeur d'assainissement	Commune	Voir étude	CM, Services techniques, ONAS, Pa	x	x	x
		Réhabilitation des installations électriques (poteaux et lampadaires)	Commune	PM	CM, Services techniques, acteurs		x	x
		Extension et densification de 5 km du réseau électrique	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Eclairage public de 10 km de routes	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	x
		Renouvellement du réseau électrique (10km)	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	x
		Implantation du réseau solaire sur 4 km	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	
		Profilage du canal d'évacuation de Manguiline	Manguiline	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Fermeture du canal à ciel ouvert de Médina Plateau	Médina plateau	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF			x
		Curage des caniveaux	Commune	15 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Aménagement d'une décharge pour les ordures ménagères	Intercommunale	460 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Réhabilitation du centre de compostage de Bassène	Bassène	6 500 000	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
Mise à niveau de la décharge de Bindago	Bindago	PM	CM, Services techniques,	x				

Plan de Développement Communal de Bignona

				Etat, PTF			
	Renforcement de la logistique du nettoyage par l'acquisition d'1 tasseuse, de 2 tracteurs et d'1 camion benne, charrettes et autre	Commune	113 330 000	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	x
	Appui à l'association Batikone dans la mise en circulation de son matériel roulant	Commune	1 500 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
	Ouverture de routes dans le nouveau lotissement	Kdiamor	7 500 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
	Achèvement du lotissement de Kdiamor	Kdiamor		CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
	Extension du réseau d'eau potable de 5 km	Kdiamor et nouveau lotissement	47 500 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
	Acquisition de 200 foyers améliorés		5 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
	Reboisement des artères	Commune	12 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
	Elaboration d'un plan d'aménagement de la forêt de Badionkoto	Badionkoto	7 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
	Aménagement d'un éco site sur le marigot	Manguiline	10 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF			x
	Aménagement d'une pépinière communale	Escale	7 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
	Construction des murs de clôtures des cimetières	Manguiline, Badionkoto	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	x
	Connexion au réseau d'eau les cimetières		500 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		

ODD/Objectif 9 : établir une infrastructure résiliente								
développement des infrastructures pour un meilleur accès aux services sociaux de base	Créer des conditions favorables au développement de la culture et du loisir	Construction d'une salle de spectacle	Commune	75 000 000	CM, Services techniques, éleveurs			x
		Construction d'un centre polyvalent	Commune	65 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF			
		Aménagement d'espace vert	Ancienne garage	10 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Subvention des acteurs culturels		6 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Mise en place d'un agenda culturel	Commune	5 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Renforcement les capacités en management des structures culturelles	CEDAC	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Relance les troupes théâtrales pour les ASC		5 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Réhabilitation de monuments	Rond-point Emile Badiane, ancienne préfecture	25 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Redynamisation le centre artisanal	Kdiamor	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
PSE, pilier 1 : transformation structurelle de l'économie et croissance								
ODD/Objectif 2: en finir avec la faim, atteindre la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable								
promotion de l'économie locale pour un	Développer la production agricole	Mise en place d'une unité de froid	PFE	PM	CM, Services techniques, éleveurs		x	
		Promotion de la plateforme économique de Bignona	Commune	7 000 000	CM, Services techniques, acteurs	x		
		Facilitation de l'installation de projets autour des activités de la PFE	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x

Plan de Développement Communal de Bignona

		Formation des producteurs et des transformateurs de produits agricoles		3 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF			x
		Création de blocs maraichers	Bassène Manguiline Kadiamor	3 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Création de GIC pour faciliter l'accès à la terre	Intercommunal	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Facilitation l'accès aux semences de qualité et aux intrants	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Mise en place de projet de désensablement des rizières	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	x
		Promotion de la culture de riz	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Faciliter l'accès au financement				x	x	x
		Accompagnement la mise en place d'une coopérative agricole	Commune	3 000 000			x	
		Accompagnement du centre de compostage de Bassène pour la production du compost	Commune	5 000 000			x	
ODD/Objectif 8 : promouvoir une croissance durable et inclusive, l'emploi et le travail décent pour tous								
Promotion de l'économie locale pour le développement durable	Promouvoir la création d'emploi	Aménagement d'une zone de pépinière d'entreprises	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Aménagement d'un espace dédié aux corps de métier	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF			x
		Aménagement d'une zone d'activités économiques	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF			x
		Promotion des unités de transformations	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	x
		Création d'une coopérative pour faciliter l'écoulement des produits	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	

ODD/Objectif 12 : assurer des modèles de consommation et de production durables								
promotion de l'économie locale pour un développement durable	Dynamiser la filière de l'élevage	Mise en place des conditions de délocalisation du foirail		PM	CM, Services techniques, éleveurs	x		
		Aménagement d'un abattoir moderne		50 000 000	CM, Services techniques, acteurs		x	
		Définir un parcours de bétail	Commune	PM	Intercommunalité, services techniques, partenaires, acteurs		x	
		Construction d'une fourrière municipale	Commune	5 000 000	CM, services techniques	x		
		Augmentation du personnel de l'élevage	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Plaidoyer pour le suivi sanitaire et la sécurisation du bétail	Intercommunal	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Systématisation du permis de circulation	Intercommunal	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Vulgarisation de nouvelles techniques de stabilisation	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
Objectif 12 ODD : assurer des modèles de consommation et de production durables								
Promotion de l'économie locale par le respect des principes du développement durable	Créer un environnement favorable pour le Développement de la pêche	Plaidoyer pour l'ouverture du barrage d'Affignam	Intercommunal	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Formation des techniciens dans le domaine de la pisciculture	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF			x
		Vulgarisation de nouvelles techniques de stabilisation	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		

PSE, pilier 3 : gouvernance, institutions, paix et sécurité								
Objectif 16 ODD : promouvoir des sociétés justes et paisibles								
Renforcement la gouvernance locale pour une participation de qualité des citoyens aux politiques publiques de développement	Renforcer les capacités organisationnelles des acteurs locaux pour une bonne participation à la gouvernance territoriale	Organisation de la mise en place des comités de vigilance	Commune	PM	CM, Services techniques, acteurs	x		
		Organisation et formation des acteurs locaux dans la gouvernance participative	Commune	12 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	
		Organisation d'une médiation précoce entre les éleveurs et les agriculteurs	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Appui des organisations socio professionnelles dans leur fonctionnement	Commune	15 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Renforcement des capacités organisationnelles de toutes les catégories socio professionnelles	Commune	7 500 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Octroi de commandes publiques aux artisans locaux	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Formation des animateurs pour Accompagne de la population dans les activités de développement	Commune	7 500 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	
		Redynamisation de la commission de la protection civile	Commune		CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Dotation de subventions aux ASC	Commune	30 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Sensibilisation et formation des populations dans la gestion des ordures ménagères	Commune	10 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Développement du Partenariat Public Privé	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Application des textes sur la divagation	Intercommunal	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		

Plan de Développement Communal de Bignona

		Partage de la réglementation sur les parcours de bétail	Intercommunal	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Renforcer l'intercommunalité	Intercommunal	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Renforcement des élus sur les différentes compétences	Commune	10 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
Axe 3 : Renforcement la gouvernance locale pour une participation de qualité des citoyens aux politiques publiques de développement	Renforcer les capacités institutionnelles du conseil municipal	Réhabilitation de l'ancienne mairie	Mairie	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Réfection de la maison de l'innovation	Maison de l'Innovation	5 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Construction du mur de clôture de la maison de l'innovation	Maison de l'Innovation	15 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Poursuite de la réfection de la salle d'animation du CEDAC	CEDAC	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Aménagement de la devanture de la mairie	Mairie	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF		x	
		Révision de la climatisation de la nouvelle mairie	Mairie	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		renforcement la gestion et l'entretien des infrastructures communales	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Renforcement les élus sur les rôles et responsabilités	Commune	9 000 00	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Prévision un appui aux travaux des commissions	Commune	3 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Recherche des partenaires financières et techniques	Commune	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	x
		Mise en œuvre de l'intercommunalité	intercommunal	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		

Plan de Développement Communal de Bignona

		Equipement de tous les services de matériels de bureau	Mairie et services annexes	PM	CM, Services techniques, Etat, PTF	x	x	
		Acquisition de véhicule de service	Mairie	25 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		
		Mise en place de la division de gestion des déchets	Mairie	5 000 000	CM, Services techniques, Etat, PTF	x		

5.3. Plan d'Investissement Annuel

Le Plan d'Investissement Annuel est un outil de planification qui permet de ressortir les besoins qui pourront être réalisés durant cette année.

Plan annuel d'investissement 2019

SECTEUR	Projet	Localisation	Maître d'ouvrage	Partenaire	Services techniques	Coût	Moyens de financement	
							Apport CT/population	Apport partenaire
Education	Construction de 5 salles de classes	A déterminer	Mairie	Etat	IEF, agent voyer, urbanisme, service financier CT, trésor	35 000 000		
	Equipement de 5 salles de classes	A déterminer	Mairie	Etat	IEF, agent voyer, urbanisme, service financier CT, trésor	7 500 000		
	Réhabilitation de salles de classes	A déterminer	Mairie	Etat	IEF, agent voyer, urbanisme, service financier CT, trésor	PM		
	Construction de 2 murs de clôtures des écoles	Groupe scolaire Mancadiang	Mairie	Etat	IEF, agent voyer, urbanisme, service financier CT, trésor	21 000 000		
	Dotation de fournitures scolaires	Commune	Mairie	Etat	IEF, service financier CT, trésor	12 000 000		
	Electrification des écoles élémentaires	A déterminer	Mairie	Etat	IEF, agent voyer, SENELEC, service financier CT, trésor	PM		
	Réhabilitation des blocs sanitaires	A déterminer	Mairie	Etat	IEF, agent voyer, urbanisme, service financier CT, trésor	PM		
	Adduction d'eau	A déterminer	Mairie	Etat	IEF, agent voyer, SDE, service	PM		

Plan de Développement Communal de Bignona

					financier CT, trésor			
	Recrutement de gardiens pour la sécurisation des écoles élémentaires	Commune	Mairie	Etat	IEF, service financier CT, trésor	PM		
	Formation des APE sur leur rôle et responsabilité	Commune	Mairie	Etat	IEF, service financier CT	PM		
Santé	Acquisition d'ambulance	Badionkoto	Mairie	Etat, PTF	Centre de santé	PM		
	Construction du mur de clôture du poste de santé de médina plateau	Médina plateau	Mairie	Etat, PTF	Centre de santé, service financier, trésor	14 000 000		
	Réhabilitation des postes de sante	Manguiline Badionkoto	Mairie	Etat, PTF	Centre de santé	PM		
	Equipement des maternités existantes	Commune	Mairie	Etat, PTF	Centre de santé	10 500 000		
	Augmentation de la dotation en médicament	Commune	Mairie	Etat, PTF	Centre de santé	10 000 000		
	Renforcement du personnel de santé dans les postes de sante	Commune		Mairie	Etat, PTF, centre de santé			
	Octroi de subvention pour les le fonctionnement des comités de santé	Commune		Mairie	Etat, PTF, comité de santé	1 500 000		
	Mise en œuvre du programme de planification familiale	Intercommunal		Mairie	Etat, PTF, TCI, population	281 094233		

Plan de Développement Communal de Bignona

Urbanisation	Pavage de 2 km d'axes routiers	Commune	Mairie	Etat, PTF	AGEROUTE, trésor financier, voyer, service agent	74 375 000		
	Remblai de 5 km de routes avec de la latérite	A déterminer	Mairie	Etat, PTF	AGEROUTE, trésor financier, voyer, service agent	112 500 000		
	Entretien du réseau routier par le bitumage	A déterminer	Mairie	Etat, PTF	AGEROUTE, trésor financier, voyer, service agent	PM		
	Réhabilitation de 5 ponceaux	A déterminer	Mairie	Etat, PTF	AGEROUTE, trésor financier, voyer, service agent	PM		
Assainissement	Mise en œuvre du plan directeur d'assainissement	Commune	Mairie	Etat, ONAS	Agent voyer, urbanisme, environnement	PM		
	Implantation du réseau solaire sur 4 km	Commune	Mairie	PTF		PM		
	Curage des caniveaux	Commune	Mairie	FERA	Agent voyer	5 000 000		
	Mise à niveau de la décharge de Bindago	Bindago	Mairie	PNGD, AECID	STM	PM		
	Appui l'association Batikone dans la mise en	Commune	Mairie	Batikone	STM	1 500 000		

Plan de Développement Communal de Bignona

	circulation de son matériel roulant							
	Ouverture de routes dans le nouveau lotissement	Kdiamor	Mairie	PTF	Agent voyer, urbanisme	7 500 000		
	Achèvement du lotissement de Kdiamor	Kdiamor	Mairie	PTF	Agent voyer, urbanisme	PM		
	Extension du réseau d'eau potable de 5km	Kdiamor, Bassène	Mairie		Agent voyer, SDE	15 8330 000		
	Acquisition de 200 foyers améliorés	Commune	Mairie			1 650 000		
	Reboisement des artères	Commune	Mairie	partenaire	Eaux et forêt	4 000 000		
	Connexion au réseau d'eau aux cimetières	Manguiline Badionkoto	Mairie		SDE	500 000		
Culture et loisirs	Aménagement d'espace vert	Ancien garage	Mairie	PTF	Eaux et forêt	10 000 000		
	Subvention des acteurs culturels	Commune	Mairie	PTF, acteurs	CEDAC	2 000 000		
	Mise en place d'un agenda culturel	Commune	Mairie	PTF, acteurs	CEDAC	5 000 000		
	Relancer les troupes théâtrales pour les ASC	Commune	Mairie	PTF, acteurs	CEDAC	5 000 000		
	Réhabilitation de monuments	Commune	Mairie	PTF, acteurs	Agent voyer	25 000 000		

Plan de Développement Communal de Bignona

Agriculture	Promotion de la plateforme économique de Bignona	Escale	Mairie	PPDC, BM, Etat, acteur	CCIA/Z	7 000 000		
	Facilitation de l'installation de projet autour des activités de la PFE	Commune	Mairie	PPDC, BM, Etat, acteur	CCIA/Z	PM		
	Création de GIC pour faciliter l'accès à la terre	Intercommunal	Mairie	PPDC, BM, Etat, acteur	ARD	PM		
	Faciliter l'accès aux semences de qualités et aux intrants	Commune	Mairie	Etat	SDDR	PM		
	Faciliter l'accès au financement	Commune	Mairie	PTF		PM		
Eleavage	Mise en place des conditions de délocalisation du foirail	Intercommunal	Mairie	PTF	Eleavage, agent voyer	PM		
	Construction d'une fourrière municipale	Commune	Mairie		Agent voyer	5 000 000		
	Plaidoyer pour le suivi sanitaire et la sécurisation du bétail	Intercommunal	Mairie		Eleavage	PM		
	Systématisation du permis de circulation	Intercommunal	Mairie		Eleavage	PM		

Plan de Développement Communal de Bignona

Pêche	Plaidoyer pour l'ouverture du barrage d'Affignam	Intercommunal	Mairie	CDB		PM		
Gouvernance	Organisation de la mise en place des comités de vigilance	Commune	Mairie	Population	Gendarmerie	PM		
	Organisation et formation des acteurs locaux dans la gouvernance participative	Commune	Mairie	Conseils de quartiers, OSC	MI,	6 000 000		
	Organisation d'une médiation précoce entre les éleveurs et les agriculteurs	Commune	Mairie	Conseils de quartier, OSC		PM		
	Appui des organisations socio professionnelles dans leur fonctionnement	Commune	Mairie	Conseils de quartier, OSC, acteurs	MI	5 000 000		
	Renforcement des capacités organisationnelles de toutes les catégories socio professionnelles	Commune	Mairie	Conseils de quartier, OSC, acteurs	MI	2 500 000		
	Octroi de commandes publiques aux artisans	Commune	Mairie	Acteurs, OSC	SM, service financier	PM		

Plan de Développement Communal de Bignona

locaux								
Formation des animateurs pour accompagner de la population dans les activités de développement	Commune	Mairie	Conseils de quartier, OSC, acteurs	MI	2 500 000			
Redynamisation de la commission de la protection civile	Commune	Mairie	Conseils de quartier, OSC		PM			
Dotations de subventions aux ASC	Commune	Mairie	Conseils de quartier, OSC	Service financier	10 000 000			
Sensibilisation et formation des populations dans la gestion des ordures ménagères	Commune	Mairie	Conseils de quartier, OSC, acteurs	MI	3 500 000			
Développement du Partenariat Public Privé	Commune	Mairie	Conseils de quartier, OSC	SM	PM			
Application des textes sur la divagation	Intercommune	Mairie	Conseils de quartier, OSC	SM	PM			
Partage de la réglementation sur les parcours de bétail	Intercommune	Mairie	Conseils de quartier,	SM	PM			

Plan de Développement Communal de Bignona

			OSC					
Renforcer l'intercommunalité	Commune	Mairie	Conseils de quartier, OSC	SM	PM			
Renforcement des élus sur les différentes compétences	Commune	Mairie	Conseils de quartier, OSC	SM	3 500 000			
Réhabilitation de l'ancienne mairie	Mairie	Mairie	PTF	SM, financier, voyer	Service agent	PM		
Réfection de la maison de l'innovation	Maison de l'Innovation	Mairie	PTF	SM, financier, voyer	Service agent	5 000 000		
Construction du mur de clôture de la maison de l'innovation	Maison de l'Innovation	Mairie	PTF	SM, financier, voyer	Service agent	15 000 000		
Poursuite de la réfection de la salle d'animation du CEDAC	CEDAC	Mairie	PTF	SM, financier, voyer	Service agent			
renforcement la gestion et l'entretien des infrastructures communales	Commune	Mairie	PTF	SM, financier, voyer	Service agent	PM		
Renforcement les élus sur les rôles et responsabilités	Commune	Mairie	PTF	SM		3 000 000		

Plan de Développement Communal de Bignona

	Prévision un appui aux travaux des commissions	Commune	Mairie	PTF	SM, Service financier	1 000 000		
	Recherche des partenaires financières et techniques	Commune	Mairie	PTF	SM	PM		
	Mise en œuvre de l'intercommunalité	intercommunal	Mairie	PTF	SM	PM		
	Équipement de tous les services de matériels de bureau	Mairie et services annexes	Mairie	PTF	SM, Service financier	PM		
	Acquisition de véhicule de service	Mairie	Mairie	PTF	SM, Service financier	25 000 000		
	Mise en place de la division de gestion des déchets	Mairie	Mairie	PTF	SM	5 000 000		

VI. STRATEGIES DE MISE EN ŒUVRE

6.1. Stratégie administrative et technique

Toute action ou initiative de développement suppose une connaissance approfondie du territoire concerné, notamment le profil démographique, le profil physique, et l'environnement naturel ainsi que la mise en relation de ces différents aspects. C'est pourquoi, les pouvoirs publics, conscients de la nécessité pour les collectivités locales de disposer d'un outil de planification, à transférer un certain nombre de compétences notamment la planification.

Ainsi, à travers la planification, la collectivité territoriale procède à l'harmonisation des interventions dans son territoire en mettant à profit la participation et la contribution de tous les acteurs développement à savoir les communautés à la base, les autorités administratives, les services techniques déconcentrés (STD), les partenaires techniques et financiers (PTF) au bénéfice des populations.

6.2. Stratégie de mobilisation des ressources

La mise en œuvre efficace et efficiente des actions retenues dans le Plan de Développement Communal est tributaire de la mobilisation des ressources financières internes et externes. Pour y parvenir des stratégies devront être développées et soutenues par les autorités territoriales et autres acteurs du développement de la Commune. Toutefois, même si les ressources propres de la Collectivité sont très faibles pour finances le plan annuel d'investissement (PAI), elles peuvent être utilisées comme effet de levier pour mobiliser la participation technique et financière de partenaires au développement dans la mise en œuvre des initiatives de développement territorial.

Au nombre des stratégies à développer, les plus importantes sont les suivantes :

- ▶ Améliorer les finances territoriales en :
 - assainissant le système de recouvrement des taxes et impôts ;
 - améliorant la communication autour des taxes et impôts.
- ▶ Mettre en confiance les partenaires techniques et financiers intervenant dans la Commune en :
 - faisant une bonne gestion des projets ;
 - suscitant de nouveaux partenariats surtout dans le cadre de l'assainissement ;
 - établissant des relations de franche collaboration avec les partenaires existants ;
- ▶ Développer dans le cadre de la coopération décentralisée de nouveaux partenariats ;
 - Suscitant la participation de la diaspora à la mise en œuvre du plan ;
 - Sensibilisant les bénéficiaires directs à participer financièrement aux actions de développement ;
- ▶ Elaborant des projets susceptibles d'accrocher les partenaires au développement ;
- ▶ Organisant des voyages d'affaires/négociations ;

Les opportunités de partenariat seront donc efficacement explorées et exploitées avec l'accompagnement étroit de l'ARD dans l'objectif d'atteindre un taux maximum de réalisation du PIL à l'échéance du Plan de Développement Communal.

6.3. Mécanisme de suivi-évaluation

Partie intégrante du cycle de planification, le suivi et l'évaluation sont des aspects importants qui permettront d'enrichir la qualité du PDC et le processus d'apprentissage et de renforcement des résultats acquis depuis le début du processus de planification. Le Comité de concertation et de mise en œuvre doit mettre en place un système de suivi et évaluation. Le système de suivi évaluation doit permettre de suivre l'exécution du PDC, voir les progrès réalisés, les difficultés rencontrées et les dispositions pour des corrections éventuelles.

6.3.1. Suivi de la mise en œuvre du plan

Le suivi est une fonction permanente qui vise essentiellement à fournir au comité de suivi du PDC et aux parties prenantes des renseignements sur les indicateurs, les progrès réalisés ou sur leur absence. Il permettra d'identifier et d'évaluer les problèmes potentiels et le succès du PDC. Il fournira la base des mesures correctives destinées à améliorer la qualité des actions du plan et d'informer régulièrement la population et les bailleurs de fonds pour maintenir la crédibilité des élus locaux et des structures chargées de l'exécution du plan. Dans le cadre du suivi, il s'agira de concevoir un système de mesure des performances fondé aussi bien sur des indicateurs de résultats du PDC que sur les performances de l'administration communale. Le comité chargé du suivi évaluation mettra à jour ce système selon les périodicités qui seront arrêtées dès le départ : hebdomadaire, mensuel, trimestriel, annuel, etc.

6.3.2. Evaluation du plan

L'évaluation est un exercice de durée limitée qui vise à apprécier systématiquement et objectivement la pertinence, la performance et les succès des programmes et projets du PDC. Il est souhaitable que le PDC soit évalué deux fois avant son terme. Une évaluation a mis parcours et une autre au terme de la durée du plan qui permettra de vérifier si ce plan a connu le succès sur le plan de son impact concret sur les populations, de sa durabilité, de son équité et de sa contribution au renforcement des capacités.

MEMBRES DU CONSEIL MUNICIPAL

N°	Prénoms et Noms	Fonctions dans le conseil communal	Sexes	Quartiers
1	Mamadou Lamine KEITA	Maire	M	Medina Plateau
2	Marie Claire COLY	Présidente C° Santé-Hygiène- Action sociale	F	Kadiamor
3	Joachim COLY	1 ^{er} Adjoint	M	Bassène
4	Souadou COLY	Vice-présidente C° Relation avec les Acteurs Economiques	F	Badionkoto
5	Bassamba DIEDHIOU		M	Medina Plateau
6	Philomène Eugénie GNIMASSOU		F	Medina Plateau
7	Papa Seydou KANE		M	Manguiline
8	Ndiabou KONATE	Vice-présidente C° Gouvernance Participative et les OSC	F	Bassène
9	Guéré DIEDHIOU	Président C° gouvernance participative et relation avec les OSC	M	Kadiamor
10	Ndèye Fatou DIARRA	Vice-présidente C° Promotion de l'Entreprenariat et Microfinance	F	Château d'eau
11	Souleymane DIOCOU	Président C° Environnement et Assainissement	M	Medina Plateau
12	Fatou DIOP	Vice-présidente C° sante hygiène –action sociale	F	Kadiamor
13	Mahodo Alassane COLY	Président C° travaux publics –aménagement du territoire	M	Medina Plateau
14	Fatou SECK	Rapporteur C °domaine urbanisme -habitat	F	Bassène
15	Ibrahima Baba GOUDIABY	Président C° relation avec les acteurs économiques	M	Château d'eau
16	Maïmouna TENDING	Vice-présidente C° planification -stratégique	F	Medina Plateau
17	Pascal SAGNA	Rapporteur C° Planification –stratégique	M	Manguiline
18	Rose KENY	Rapporteuse C° relation avec les acteurs économiques	F	Kadiamor
19	Ibrahima BA	Président C° jeunesse –sport –loisir et culture	M	Bassène
20	Rokhya SANE	Vice-présidente C° Environnement et Assainissement	F	Tenghori
21	Mohamed El Bachir SAGNA	Président C° domaine urbanisme –habitat	M	Medina Plateau
22	Ndèye Khady GUEYE	Rapporteuse C° finance –développement économique	F	Château d'eau
23	Amidou DIEDHIOU	Président C° planification –stratégique	M	Château d'eau
24	Malal SANE	2 ^e adjoint	M	Château d'eau

Plan de Développement Communal de Bignona

25	Ousmane CAMARA	Présidente C° éducation –alphabétisation -formation	F	Medina Plateau
26	Yérorou BOCOUM	Président C° coopération décentralisée -partenariat	M	Château d'eau
27	Aida DIEDHIOU	Rapporteuse C° Jeunesse –Sport –Loisir -Culture	F	Château d'eau
28	Landing BODIAN	Vice-président C° Jeunesse - Sport –Loisir - Culture	M	Badionkoto
29	Cira Suza CISSE	Présidente C° promotion de l'entrepreneuriat -microfinance	F	Manguiline
30	Alain SAGNA		M	Kadiamor
31	Mariama BADJI	Vice-présidente C° Travaux Publics et Aménagement du Territoire	F	Château d'eau
32	Lamine SANE	Vice-président C° domaine urbanisme -habitat	M	Médina plateau
33	Aliou SAGNA		M	Tenghori
34	Awa BADJI	Rapporteuse C° sante hygiène –action sociale	F	Medina Plateau
35	Seckou DAFI	Rapporteur C° éducation –alphabétisation –formation	M	Tenghori
36	Mariama BASSE	Rapporteuse C° gouvernance participative et relation avec les OSC	F	Medina Plateau
37	Ousseynou GOUDIADY		M	Medina Plateau
38	Aby SANE	Vice-présidente C° Finance et Développement Economique	F	Medina Plateau
39	Mahmoudou SAGNA	Rapporteur C° travaux publics –aménagement du territoire	M	Château d'eau
40	Landing SANE		M	
41	Yaye Diabou DIALLO	Vice-présidente C° Coopération Décentralisée et Partenariat	F	Medina Plateau
42	Mamadou Djiby SOW	Vice-président C° éducation –alphabétisation –formation	M	Medina Plateau
43	Mohamed COLY	Président C° finance –développement économique	M	Bassène
44	Banna COLY	Rapporteuse C° promotion de l'entrepreneuriat – microfinance	F	Château d'eau
45	César COLY		M	

COMPOSITION DU BUREAU MUNICIPAL ET DES MEMBRES DES COMMISSIONS TECHNIQUES

Bureau municipal et commissions	Membres
Bureau municipal	Maire : Mamadou Lamine KEITA 1 ^{er} Adjoint : Joachim COLY 2 ^e Adjoint : Malal SANE
Commission Finances et Développement Economique	Président : Mohamed COLY Vice-président : Aby SANE Rapporteur : Ndèye Khady GUEYE
Commission Domaine Urbanisme et Habitat	Président : Mohamed El Bachir SAGNA Vice-président : Lamine SANE Rapporteur : Fatou SECK
Commission Sante Hygiène Action Sociale	Président : Marie Claire COLY Vice-présidente : Fatou DIOP Rapporteur : Awa BADJI
Commission Coopération Décentralisée Partenariat	Président : Yererou BOCOUM Vice-Président : Yaye Diabou DIALLO Rapporteur : Pascal SAGNA
Commission Jeunesse Sport Loisir et Culture	Président : Ibrahima BA Vice-président : Landing BODIAN Rapporteur : Aïda DIEDHIOU
Commission Relation avec les Acteurs Economiques	Président : Ibrahima Baba GOUDIABY Vice-présidente : Souadou COLY Rapporteur : Rose KENY
Commission Gouvernance Participative et Relation avec les OSC	Président : Guéré DIEDHIOU Vice-président : Ndiabou KONATE Rapporteur : Mariama BASSE

Plan de Développement Communal de Bignona

Commission Promotion de l'Entreprenariat et Microfinance	Présidente : Cira Suza CISSE Vice-présidente : Ndèye Fatou DIARRA Rapporteur : Banna COLY
Commission Planification Stratégique	Président : Amidou DIEDHIOU Vice-président : Maïmouna TENDENG Rapporteur : Pascal SAGNA
Commission Environnement et Assainissement	Président : Souleymane DIOCOUCO Vice-présidente : Rokhya SANE Rapporteur : Souleymane GOUDIABY
Commission Education Alphabétisation et Formation	Présidente : Ousmane CAMARA Vice-président : Mamadou Djiby SOW Rapporteur : Seckou DAFPE
Commission Travaux Publics et Aménagement du Territoire	Président : Mahodo Alassane COLY Vice-président : Mariama BADJI Rapporteur : Mamoudou SAGNA

- **Le partenariat (technique et financier)**

Le développement territorial est une démarche basée sur la construction et la gestion de partenariat et une mobilisation des divers acteurs.

La commune ne dispose que de peu de partenaires externes. Parmi eux, on peut citer : ARD, AECID, PNGD, PACTE, PPDC.

LISTE DES PARTENAIRES DE LA COMMUNE DE BIGNONA

Nom et/ou Sigle	Domaines d'intervention	Principales activités	Quartiers couverts	Type de partenariat (technique et/ou financier)	Durée d'intervention dans la commune
ARD	Appui institutionnel		Commune	Technique et Financier	
AECID		Collecte des ordures	Commune	Financier	2ans
PNGD	Gestion des ordures	Collecte des ordures	Commune	Technique	ND
PACTE	Gouvernance participative	Accompagnement des CQ	Commune	Technique	ND
PPDC			Commune	Technique et Financier	

CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

Après les étapes de préparation, de pré-diagnostic et de diagnostic approfondi, ce rapport présente les caractéristiques de la Commune, les potentialités et les contraintes au développement territorial aux plans institutionnel, socio-économique, etc.

Toutefois, les enjeux en perspectives concernent :

- Le développement d'un partenariat d'intercommunalité et la coopération décentralisée ;
- La promotion de la paix par la gestion des conflits nés de la divagation des animaux, des navétanes, des litiges fonciers avec des mesures d'accompagnement des populations ;
- La gestion de l'emploi des jeunes et des femmes avec :
 - le développement du commerce dans sa globalité,
 - l'appui des motos Jakarta et d'autres AGR ;
 - la valorisation des unités de transformation existantes (anacarde, lait, mangue) et la mise en place d'une stratégie de partenariat public-privé ;
 - le développement des activités de maraîchage qui constitue un créneau pour l'emploi.

- La sécurité alimentaire sur 03 axes :
 - la production de riz pour l'alimentation des populations ;
 - la sécurisation et l'accessibilité aux denrées alimentaires par les populations.
- La lutte contre l'immigration des jeunes et des femmes vers les autres centres urbains ;
- Le Développement de la politique sociale avec :
 - CMU ;
 - La mise en place des services de la gratuité des soins aux enfants moins de 05 ans.

La prochaine étape concernera la phase de planification qui mettra l'accent sur :

- L'élaboration des orientations stratégiques du PDC à partir de la vision du développement de la commune ;
- La déclinaison des orientations stratégiques en plans d'actions prioritaires ;
- L'élaboration du plan d'investissement local (PIL) et du plan annuel d'investissement (PAI) ;
- L'élaboration des plans de formation et de communication (PLF et PLC).